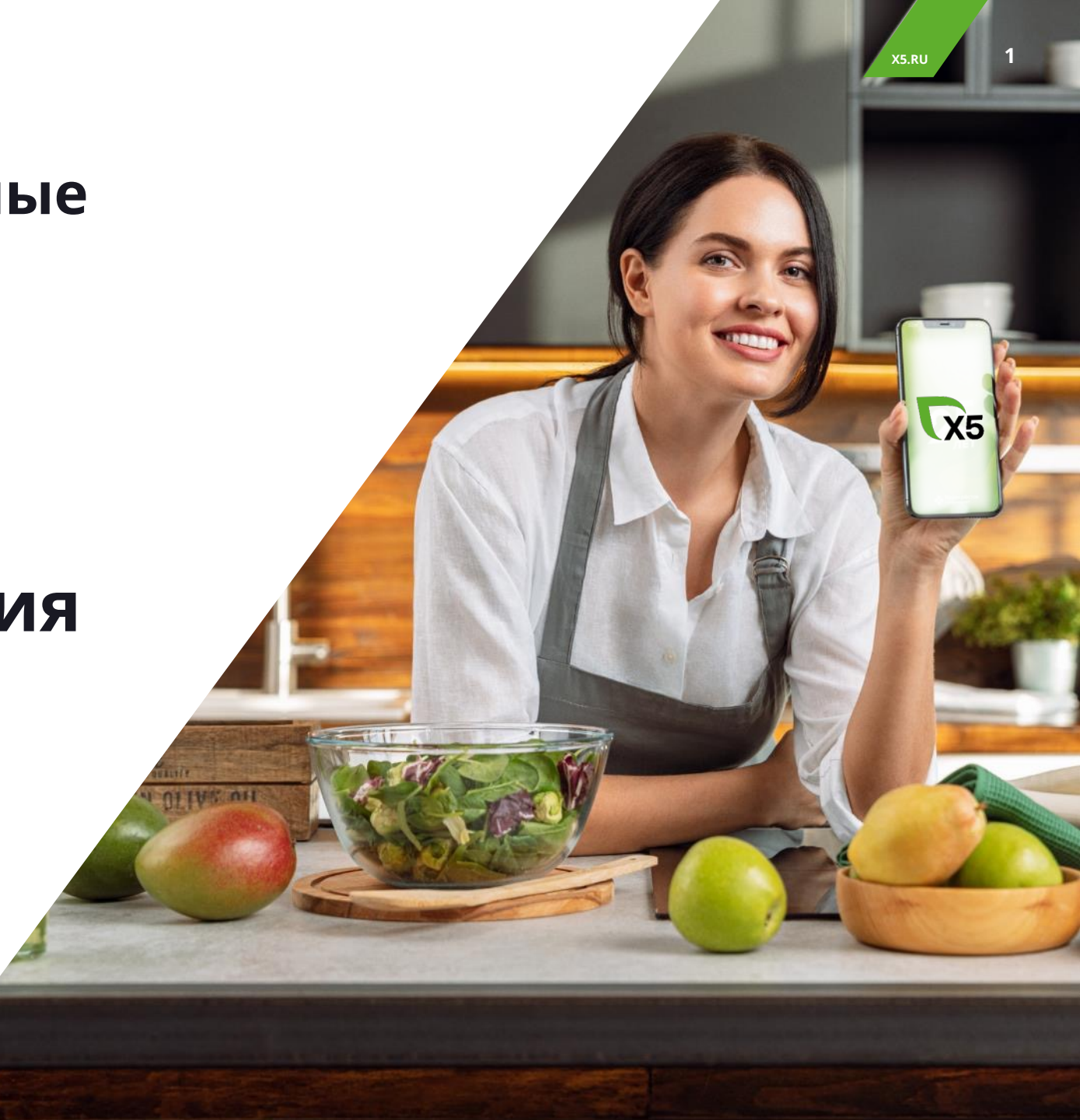


**Наличие товара – совместные проекты и эффективные решения в управлении цепочками поставок:**

**Логистические решения X5 для поставщиков**



## Основная задача: повышение доступности продукта на полке и эффективности Цепи Поставок от производителя до полки



Различные RTM модели доставки



Утилизация входящей паллеты за счет высоты



Утилизация входящей паллеты за счет микс-PBL



Моделирования E2E цепи поставок с поставщиком



Электронный документооборот



Бинирование



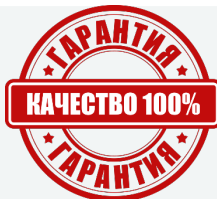
FTL и LTL доставка



Обратные коммерческие рейсы



Услуги по самовывозу



Удаленная приемка по качеству



Консигнационное хранение



Доверительная приемка

Логистические решения позволяют поставщику выбрать оптимальную модель взаимодействия с сетью X5 Retail group в области цепи поставок с учетом специфики собственных логистических процессов и структуры затрат



## Различные RTM модели доставки

Самовывоз

ФРЦ

РРЦ

Прямая  
доставка

**Решение:** решения по самовывозу силами сети, поставки на национальные или региональные ХАБы

**Кому может быть интересно:** небольшим поставщикам без логистических мощностей, крупным поставщикам с широкой географической представленностью

### Плюсы для поставщика

- Сокращение количества машин на отгрузку
- Уменьшение количества транспортных посредников
- Увеличение количества товара на поддоне отгружаемого в сеть
- Сокращение административных затрат
- Сокращение количества администрируемых заказов
- Управление дефицитом транспорта

### Плюсы для Торговой Сети

- Увеличение наполненности паллеты на межфилиальных перевозках
- Уменьшение нагрузки на окна на РЦ
- Сокращение количества контрагентов в E2E цепи
- Увеличение прогнозируемости товарного запаса внутри сети

### Текущие активности и результативность

- Эффект на оптимизацию цепи поставок от 10%
- Тесты с 30 поставщиками в 2021 году в ТС5
- Внесение процессных изменений \ подготовка к развертыванию



## Увеличение утилизации входящей паллеты за счет изменения высоты

**Решение:** Изменение высоты входящей паллеты до 2,4 м

**Кому может быть интересно:** поставщикам с портфелем легких по весу продуктов



Плюсы для поставщика	Плюсы для Торговой Сети
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение количества машин на отгрузку = сокращение транспортных затрат (от 10%)</li> <li>• Увеличение утилизации производства</li> <li>• Увеличение утилизации склада (от 5%)</li> <li>• Снижение административных затрат</li> <li>• Снижение количества заказов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Уменьшение нагрузки на временные окна РЦ</li> <li>• Снижение административных затрат</li> </ul>

### Текущие активности и результативность

- Создана совместная с поставщиком модель учета всех улучшений
- Работа в режиме Open Book с пилотным поставщиком в ТС5
- Потенциал удешевления цепей поставок от 10%
- Внесение внутренних изменений в логистические процессы ТС5 и ТСХ, для последующего масштабирования по поставщикам



## Утилизация входящей паллеты за счет микс-PBL

**Решение:** Микс паллеты (до 8 PLU на паллете) для PBL заказов для В,С продуктов

**Кому может быть интересно:** поставщикам с разнообразным, но низкооборотачиваемым ассортиментом



### Плюсы для поставщика

- Представленность широкого ассортимента в сети
- Сокращение количества машин на отгрузку => сокращение транспортных затрат
- Сокращение затрат на паллеты, стретч
- Снижение административных затрат

### Плюсы для Торговой Сети

- Представленность широкого ассортимента в сети
- Разгрузка зоны комплектации и хранения на РЦ
- Уменьшение нагрузки на временные окна РЦ
- Снижение административных затрат

### Текущие активности и результативность

- Модель активирована в ТСХ для 6% поставщиков
- Продолжается развертывание решения для других поставщиков



## Моделирования E2E цепи поставок с поставщиком



**Решение:** эффективная цепочка поставок E2E вместе с поставщиком, включая склады и производство, цепочки от завода до ТТ, анализ Товарных Запасов, RTM альтернативы, логистические параметры поставки

**Кому может быть интересно:** крупным поставщикам со сложной разветвленной цепью поставок

### Плюсы для поставщика

- Удешевление цепи поставок

### Плюсы для Торговой Сети

- Удешевление цепи поставок

### Текущие активности и результативность

- Проведено моделирование по 10 ТОП федеральных поставщиков в ТС5
- ТОП 10 поставщиков смоделированы наиболее оптимальные вариант снабжения от завода производителя до ТТ
- Потенциал удешевления цепей поставок от 10% (на примере соглашений по 2 федеральным поставщикам)



## Электронный документооборот

**Решение:** развитие УПД, УКД (замена входящего документооборота); развитие электронного обмена данными – агрегация данных о поставке через системы КиЗ (контр.идентификац.знак), SSCC код, Штрих код, развитие электронной сертификации.

**Кому может быть интересно:** все поставщики



### Плюсы для поставщика

- Сокращение затрат на бумагу
- Сокращение административных затрат
- Увеличение скорости приемки
- Сокращение количества ошибок
- Без контактное оформление документов

### Плюсы для Торговой Сети

- Сокращение административных затрат
- Бесконтактное оформление документов

### Текущие активности и результативность

- Развитие УПД, УКД, ЭТрН, электронной сертификации внутри компании.



## Бинирование

Решение: бинирование силами X5 на РЦ

Кому может быть интересно: поставщики ФРОВ



### Плюсы для поставщика

- Снижение транспортных затрат за счет лучшей утилизации транспорта поставщика
- Снижение затрат упаковочные материалы (стретч, паллеты, бины)
- Снижение административных затрат

### Плюсы для Торговой Сети

- Снижение себестоимости продукта
- Контроль качества входящего продукта

### Текущие активности и результативность

- Решение доступно на всех РЦ ТСХ и ТС5





## FTL и LTL доставка\*

Решение: FTL- доставка с полной загрузкой фуры и LTL – доставка сборных грузов.

Кому может быть интересно: все поставщики

Преимущества:

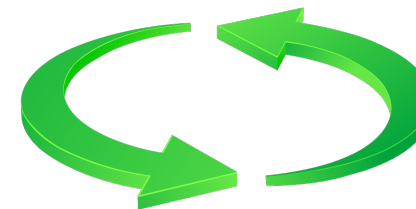
1. Уникальный сервис — мульти-температурная сборка (от +2° до +18°)
2. Обширная география доставки — все города присутствия РЦ X5
3. Различные схемы доставки:
4. Доставка от склада поставщика до РЦ через сборку (возможно через кросс-докинг).
5. «Терминал – Дверь» - Поставщик своими силами везёт первую милю до нашей кросс-докинг площадки, там мы формируем сборную машину и везем на конечное РЦ.
6. «Сборка в кузове» - в двух вариантах: Сборка в кузове формируется от двух поставщиков с доставкой на одно РЦ либо сборка в кузове для одного поставщика с доставкой на несколько РЦ.
7. Попутная логистика «Pick-Up» - Использование городского парка для доставки груза на обратном ходу (после доставки товара на магазины)
8. Гибкие условия работы.



\* - услуга оказывается X5 Transport (Агро-Авто) - транспортная компания в составе X5 Group, включающая в себя 25 автотранспортных предприятий и 19 логистических площадок (кросс-докинг)



## Обратные коммерческие рейсы\*



Решение: доставка груза от РЦ грузоотправителя до РЦ грузополучателя

Кому может быть интересно: все поставщики

### Преимущества:

- 1) Высокий уровень требований к ТС
- 2) Большой автопарк различных ТС (собственный + привлечённый)
- 3) Широкая география доставки
- 4) On-line контроль своевременности подачи транспорта на загрузку и выгрузку
- 5) On-line контроль t- режима на всём пути следования
- 6) Высокий уровень автоматизации процессов
- 7) Электронный документооборот

### Текущие активности и результативность

- 122 поставщика используют данную услугу

\* - услуга оказывается X5 Transport (Агро-Авто) - транспортная компания в составе X5 Group, включающая в себя 25 автотранспортных предприятий и 19 логистических площадок (кросс-докинг)



## Услуги по самовывозу\*

**Решение:** Торговая сеть берет на себя все расходы по перемещению товара с территории поставщика до собственного Распределительного Центра

**Кому может быть интересно:** все поставщики

**Преимущества:**

- 1) Сокращение затрат на логистику для Торговой сети
- 2) Поставки на все РЦ Торговой сети
- 3) Исключение издержек связанных с простоем транспорта
- 4) Контроль соблюдения окон и сроков поставки, а также соответствия транспорта техническим требованиям
- 5) Увеличение частоты и размера поставки
- 6) Оптимизация маршрутов (обратные загрузки и сборные грузы)

### Текущие активности и результативность

- 130 поставщиков сотрудничают с X5 по схеме самовывоз



\* - услуга оказывается X5 Transport (Агро-Авто) - транспортная компания в составе X5 Group, включающая в себя 25 автотранспортных предприятий и 19 логистических площадок (кросс-докинг)



## Удаленная приемка по качеству

**Решение:** удаленный контроль качества по стандартам X5 на площадке поставщика

**Кому может быть интересно:** поставщикам с большим % возвратов по качеству



Плюсы для поставщика	Плюсы для Торговой Сети
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение потерь по качеству</li> <li>• Снижение транспортных затрат</li> <li>• Сокращение времени на приемку продукта на РЦ X5</li> <li>• Увеличение уровня сервиса \ снижение штрафов за недопоставки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение уровня сервиса</li> <li>• Уменьшение нагрузки на временные окна РЦ и зону экспедиции РЦ</li> <li>• Повышение доступности продукта на полке</li> </ul>

### Текущие активности и результативность

- Подготовка модели взаимодействия \ расчет бизнес модели
- Пилот с 2 поставщиками на ТСХ площадках



## Консигнационное хранение

**Решение:** Ответственное хранение на постоянной основе или в сезон, прямая поставка с производства поставщика

**Кому может быть интересно:** поставщики с длинным плечом реагирования от производства до РЦ, некрупные поставщики с низко оборачиваемыми позициями, поставщики с высокой сезонностью / промо пиками, поставщики UltraFresh категории



Плюсы для поставщика	Плюсы для Торговой Сети
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение транспортных затрат</li> <li>• Уменьшение количества логистических посредников складских услуг</li> <li>• Сокращение затрат на паллеты, стретч</li> <li>• Снижение административных затрат</li> <li>• Сокращение рисков повреждения \ порчи продукта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение утилизации склада \ снижение фиксированных затрат</li> <li>• Уменьшение нагрузки на временные окна РЦ</li> <li>• Снижение административных затрат</li> </ul>

### Текущие активности и результативность

- Расчет бизнес модели совместно с пилотными поставщиками ТСХ и ТС5 в Q4'2021
- Запуск пилота в 2022



## Доверительная приемка на РЦ

Решение: Доверительная приемка по качеству/количеству

Кому может быть интересно: поставщики категории non-food, крупные интернациональные поставщики с хорошим стабильным качеством исполнения заказов



### Плюсы для поставщика

- Сокращение времени простоя на РЦ -> увеличение утилизации и/или оборачиваемости ТС -> снижение транспортных затрат

### Плюсы для Торговой Сети

- Уменьшение нагрузки на временные окна РЦ
- Снижение административных затрат

### Текущие активности и результативность

- Успешные пилоты с 2 поставщиками на КДК площадках ТСХ
- Внесение процессных изменений внутри ТСХ
- Разработка чек-листа для готовности поставщика к доверительной приемке
- Развертывание на широкий круг поставщиков в 2022

Q4'21

- Ярмарка логистических решений: формирование потребности \ приоритезация логистических решений совместно с поставщиками на 2022
- Предварительная индикативная оценка бизнес-кейсов

Q1'22

- Формирование каталога приоритетных логистических решений
- Определение пилотной группы поставщиков для каждого логистического решения

Q1'22

- Подготовка к запуску решения
- Интеграция договоренностей по пилоту в торговые условия (если необходимо)

Q2'22

- Пилотирование и адаптация логистических решений
- Расширение каталога логистических решений
- Подключение новых поставщиков

## ЗАИНТЕРЕСОВАЛО КАКОЕ-ЛИБО ЛОГИСТИЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ?

Следующие шаги:

Запроси форму опроса по логистическим решениям

Отправь заявку на участие в Ярмарке логистических решений в свободной форме на адрес [SCM@x5.ru](mailto:SCM@x5.ru)

Контакты:



### Пятерочка

*Александр Лопатин,  
Начальник управления по  
оптимизации  
Товаропотоков сети  
"Пятерочка"*



### Перекресток

*Динара Парулина,  
[Dinara.Parulina@x5.ru](mailto:Dinara.Parulina@x5.ru)  
Руководитель клиентского  
сервиса Цени Поставок  
сети Перекресток*



Спасибо за  
внимание.

