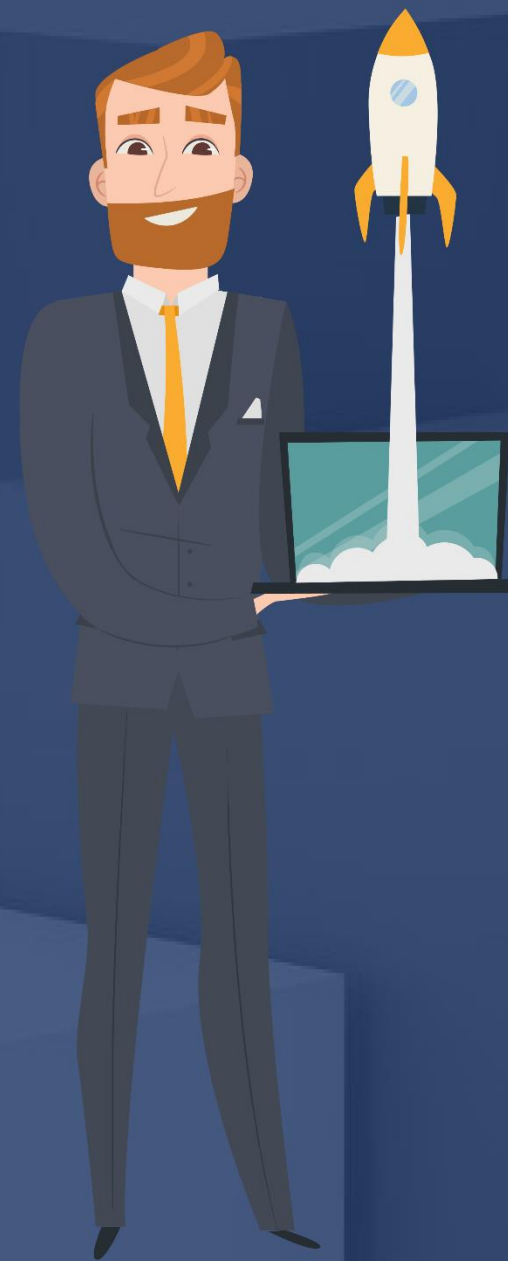


# ИСТОРИЯ, КАК ВАТ ОЦИФРОВАЛ ДВИЖЕНИЕ ПРОДУКТА В X5





Мы видели, что в различных регионах и точках наблюдались **сигналы об OOS.**

# КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ

Доступность продукта  
на полке - основной KPI

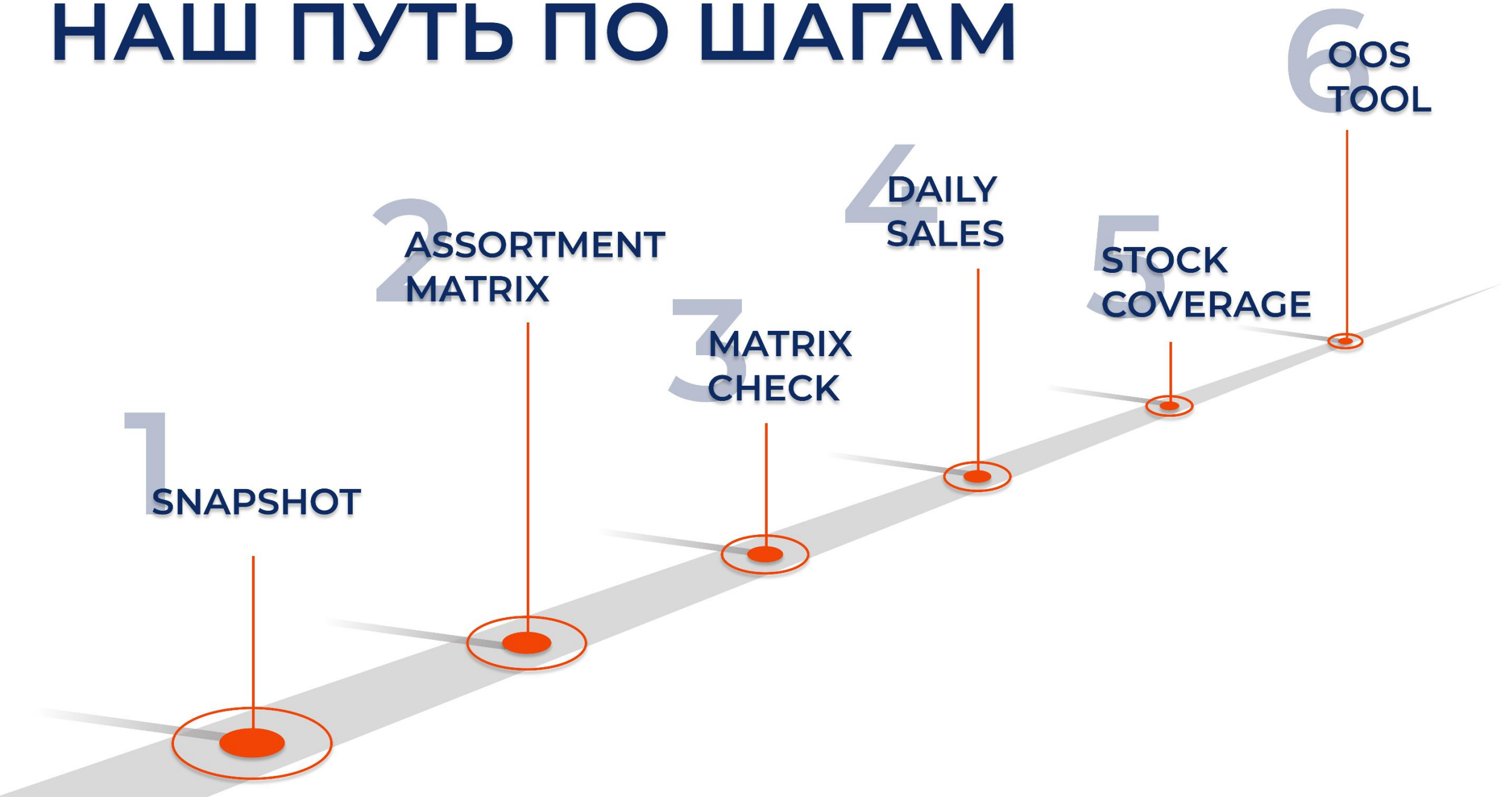
# ПОЧЕМУ РЕШИЛИ ДЕЛАТЬ АНАЛИТИКУ



- Какой масштаб?
- Какие потери?
- Какие дальнейшие шаги?

Привычные инструменты не могли  
дать нам нужные ответы.

# НАШ ПУТЬ ПО ШАГАМ





- ДАННЫЕ МОДУЛЯ ПРОДАЖИ И ОСТАТКИ
- ГРАНУЛЯРНОСТЬ PLU (~ 100 продуктов) x ЗАВОД (~ 18 000 точек)
- САМЫЙ АКТУАЛЬНЫЙ СРЕЗ

# 1 SNAPSHOT

Есть ли случаи OOS?

### X5 OOS analysis

Split by PLANT & PLU based on last 28 available days  
\*this sheet does not contain positions that are represented in the Golden Matrix, but are not represented in the X5 data

LAST UPDATE DATE

11.09.2022

PLU Bce

PLANT Bce

SNAPSHOT

LOST ITEMS

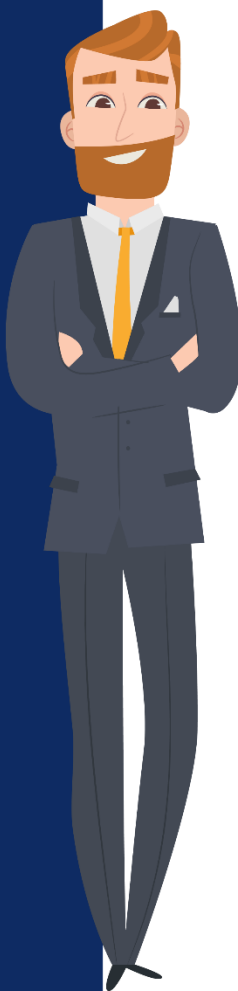
DAILY SALES

72 PLUs and 1196 PLANTs in the TC Пятёрочка trade network and Макрорегион Москва geo (total qnt of plant is 1213)

| PLANT | PLU     | PRODUCT_NAME                        | SALES_VOLUME | ADS   | TARGET_ADS | LOW_SALES_FLG | CURRENT_STOCK | SUPPLY_COUNT | AVG_SUPPLY_VOLUME | SUPPLY_VOLUME |
|-------|---------|-------------------------------------|--------------|-------|------------|---------------|---------------|--------------|-------------------|---------------|
| 300R  | 3201662 | СИГАРЕТЫ ЯВА ЗОЛОТАЯ ОРИГИНАЛЬНАЯ   | 0            |       | 0,25       | 1             | 0             | 0,00         | 0,00              | 0,00          |
| 300R  | 3201664 | СИГАРЕТЫ ЯВА ЗОЛОТАЯ КЛАССИЧЕСКАЯ   | 58           | 2,49  | 4,05       | 1             | 50            | 6,00         | 10,00             | 60,00         |
| 300R  | 3226230 | СИГАРЕТЫ VOGUE BLEUE                | 70           | 3,00  | 1,38       | 0             | 28            | 6,00         | 4,00              | 24,00         |
| 300R  | 3226261 | СИГАРЕТЫ VOGUE MENTHE               | 32           | 1,37  | 1,67       | 1             | 32            | 4,00         | 0,50              | 2,00          |
| 300R  | 3402641 | СИГАРЕТЫ ROTHMANS ДЕМИ              | 242          | 10,37 | 7,14       | 0             | 106           | 12,00        | 20,00             | 240,00        |
| 300R  | 3454108 | СИГАРЕТЫ ROTHMANS DEMI SILVER       | 72           | 3,09  | 2,55       | 0             | 54            | 4,00         | 9,50              | 38,00         |
| 300R  | 3454111 | СИГАРЕТЫ ЯВА БЕЛОЕ ЗОЛОТО КЛАССИЧ.  | 120          | 5,14  | 5,06       | 0             | 48            | 6,00         | 10,00             | 60,00         |
| 300R  | 3454112 | СИГАРЕТЫ ЯВА БЕЛОЕ ЗОЛОТО ОРИГИНАЛ. | 82           | 3,51  | 3,82       | 0             | 60            | 2,00         | 7,00              | 14,00         |
| 300R  | 3602487 | СИГАРЕТЫ ROTHMANS ДЕМИ КЛИК         | 16           | 0,69  | 1,44       | 1             | 30            | 2,00         | 10,00             | 20,00         |
| 300R  | 3631558 | СИГАРЕТЫ ЯВА 100 ЗОЛОТАЯ КЛАС.      | 298          | 12,77 | 6,40       | 0             | 56            | 12,00        | 19,67             | 236,00        |
| 300R  | 3657182 | СИГАРЕТЫ KENT БЛЮ                   | 124          | 5,31  | 3,33       | 0             | 56            | 6,00         | 10,67             | 64,00         |
| 300R  | 3657184 | СИГАРЕТЫ KENT СИЛЬВЕР               | 296          | 12,69 | 4,28       | 0             | 48            | 14,00        | 18,57             | 260,00        |
| 300R  | 3657187 | СИГАРЕТЫ KENT НАНО СИЛЬВЕР          | 154          | 6,60  | 3,52       | 0             | 28            | 14,00        | 10,00             | 140,00        |
| 300R  | 3657190 | СИГАРЕТЫ KENT НАНО УАЙТ             | 88           | 3,77  | 2,53       | 0             | 38            | 6,00         | 10,00             | 60,00         |
| 300R  | 3657230 | СИГАРЕТЫ KENT НАНО МИКС             | 80           | 3,43  | 3,44       | 0             | 58            | 8,00         | 8,00              | 64,00         |
| 300R  | 3657234 | СИГАРЕТЫ ROTHMANS ROYALS ДЕМИ       | 62           | 2,66  | 2,08       | 0             | 58            | 4,00         | 6,00              | 24,00         |
| 300R  | 3657239 | СИГАРЕТЫ ROTHMANS ROYALS БЛЮ        | 346          | 14,83 | 6,89       | 0             | 76            | 16,00        | 20,50             | 328,00        |
| 300R  | 3657241 | СИГАРЕТЫ ROTHMANS ROYALS РЕД        | 88           | 3,77  | 5,06       | 1             | 12            | 4,00         | 9,00              | 36,00         |
| 300R  | 3696249 | СИГАРЕТЫ ROTHMANS ДЕМИ МЕЛОУ        | 54           | 2,31  | 1,35       | 0             | 20            | 4,00         | 5,50              | 22,00         |
| 300R  | 3699260 | СИГАРЕТЫ ROTHMANS ROYALS ДЕМИ КЛАС. | 264          | 11,31 | 6,25       | 0             | 40            | 12,00        | 13,33             | 160,00        |
| 300R  | 3993421 | СТИКИ НЕО КЛАССИК ТОБАККО ПАЧКА     | 0            | 0,00  | 0,57       | 1             | 16            | 0,00         | 0,00              | 0,00          |
| 300R  | 3993423 | СТИКИ НЕО РУБИ БУСТ ПАЧКА           | 18           | 0,77  | 1,01       | 1             | 18            | 0,00         | 0,00              | 0,00          |

# КАКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПОСЧИТАЛИ

- |                            |                               |
|----------------------------|-------------------------------|
| 1. SALES VOLUME            | 7. SUPPLY VOLUME              |
| 2. ADS точки               | 8. AVG SUPPLY VOLUME          |
| 3. TARGET ADS<br>TERRITORY | 9. AVG SUPPLY COUNT<br>WEEKLY |
| 4. LOW SALES FLAG          | 10. OOS IN LAST 28            |
| 5. INVENTORY               | 11. OOS DURATION              |
| 6. SUPPLY COUNT            | 12. OOS FLAG                  |



Научились ловить OOS PLU  
в точке и определять его  
длительность

Всё считается автоматически на  
актуальную дату!



- СРАВНИЛИ МАТРИЦЫ С ДАННЫМИ ПОРТАЛА X5 LOGISTICS С КОНТРАКТНЫМИ УСЛОВИЯМИ
- АГРЕГИРОВАЛИ ДЕТАЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ PLU X ЗАВОД ДО PLU X АССОРТИМЕНТНЫЙ КЛАСТЕР

# MATRIX CHECK

Матрица совпадает с  
контрактными  
условиями?

BAT RUSSIA

Matrix check

Highlight the difference between X5 and Golden Matrix for available in the last 28 PLUs and PLANTS

LAST UPDATE DATE

09.09.2022

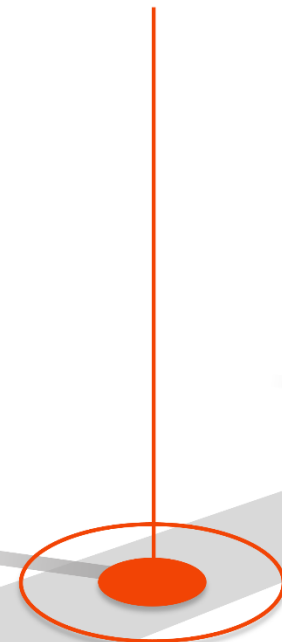
MACRO

All

FLG in the matrix below is a condition match label. As closer to 1 as more X5 PLANTS match golden UA condition.

Even if 1 PLANT in cluster not match the background is red.

| GEO                                   | Макрорегион Пермь |      |      |             |      |      |              |      |      | Макрорегион Ростов |      |      |             |      |      |              |      |      |              |      |      |    |    |      |
|---------------------------------------|-------------------|------|------|-------------|------|------|--------------|------|------|--------------------|------|------|-------------|------|------|--------------|------|------|--------------|------|------|----|----|------|
| ASSORT_CLUSTER                        | DUR_ACL_CHA       |      |      | DUR_ACL_PRM |      |      | DUR_ACL_SHRN |      |      | DUG_ACL_AST        |      |      | DUG_ACL_ROS |      |      | DUG_ACL_ROSP |      |      | DUG_ACL_ROSS |      |      |    |    |      |
| PRODUCT_NAME                          | X5                | UA_G | FLG  | UA_X5       | UA_G | FLG  | UA_X5        | UA_G | FLG  | UA_X5              | UA_G | FLG  | UA_X5       | UA_G | FLG  | UA_X5        | UA_G | FLG  | UA_X5        | UA_G | FLG  |    |    |      |
| СТИКИ НЕО РУБИ БУСТ ПАЧКА             | 15                | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15                 | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15 | 15 | 1.00 |
| СТИКИ НЕО КЛАССИК ТОБАККО ПАЧКА       | 5                 | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СТИКИ НЕО Деми Фрут Клик пачка        | 15                | 15   | 1.00 | 5           | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СТИКИ НЕО ДЕМИ ТРОПИК КЛИК ПАЧКА      | 5                 | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СТИКИ НЕО ДЕМИ РУБИ БУСТ ПАЧКА        | 15                | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15                 | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15 | 15 | 1.00 |
| СТИКИ НЕО ДЕМИ КРИМИ ТОБАККО ПАЧКА    | 15                | 15   | 1.00 | 5           | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СТИКИ НЕО ДЕМИ ВАНИЛЛА КЛИК ПАЧКА     | 15                | 15   | 1.00 | 5           | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СТИКИ КЕНТ СТИКС ТРОПИК КЛИК ПАЧКА    | 15                | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15                 | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15 | 15 | 1.00 |
| СТИКИ КЕНТ СТИКС ТОБАККО ПАЧКА        | 5                 | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 15                 | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15 | 15 | 1.00 |
| СТИКИ КЕНТ СТИКС РУБИ БУСТ ПАЧКА      | 15                | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15                 | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15 | 15 | 1.00 |
| СТИКИ КЕНТ СТИКС БЕРРИ КЛИК ПАЧКА     | 5                 | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 15                 | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 15 | 15 | 1.00 |
| СИГАРЕТЫ ЯВА ЗОЛОТАЯ ОРИГИНАЛЬНАЯ     | 5                 | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СИГАРЕТЫ ЯВА ЗОЛОТАЯ КЛАССИЧЕСКАЯ     | 5                 | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СИГАРЕТЫ ЯВА БЕЛОЕ ЗОЛОТО ОРИГИНАЛ.   | 5                 | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СИГАРЕТЫ ЯВА БЕЛОЕ ЗОЛОТО КЛАССИЧ.100 |                   |      |      |             |      |      |              |      |      |                    |      |      |             |      |      |              |      |      |              |      |      |    |    |      |
| СИГАРЕТЫ ЯВА БЕЛОЕ ЗОЛОТО КЛАССИЧ.    | 5                 | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СИГАРЕТЫ ЯВА 100 ЗОЛОТАЯ КЛАС.        | 5                 | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |
| СИГАРЕТЫ VOGUE КЛАССИК МОМЕНТС ПАЧКА  | 15                | 15   | 1.00 | 15          | 15   | 1.00 | 15           | 15   | 1.00 | 5                  | 5    | 1.00 | 5           | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5            | 5    | 1.00 | 5  | 5  | 1.00 |





# ЧТО МЫ УВИДЕЛИ

Ассортимент не заведен

PLU не соответствует  
уровню ассортимента

\* Дополнительно  
посчитали % совпадений  
с согласованной  
матрицей



✓ Сократили время на  
сверку до **2 часов**

✓ Увеличилась скорость  
исправления  
несоответствий за счёт  
удобного формата

- ДАННЫЕ МОДУЛЯ ПРОДАЖИ И ОСТАТКИ
- ГРАНУЛЯРНОСТЬ PLU x ЗАВОД x DAY
- ГЛУБИНА ДАННЫХ 3 МЕСЯЦА

# 4 DAILY SALES

Какие движения были с OOS продуктом?

Sales & Inventory data

Pivot daily data for full last 3 months

LAST UPDATE DATE

20.09.2022

PLU

СИГАРЕТЫ LUCKY STRIKE ORIGINAL ПАЧКА

PLANT

D319

1 PLUs and 1 PLANTs in the TC Пятёрочка trade network and Макрорегион Нижний Новгород geo (total qnt of plant is 1)

| MONTH | Jul       | Aug           | Sep       |               |           |               |
|-------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
| PLANT | SUM SALES | AVG INVENTORY | SUM SALES | AVG INVENTORY | SUM SALES | AVG INVENTORY |
| D319  |           |               |           |               |           |               |
| 1     |           |               | 10.00     |               | 34.00     |               |
| 2     |           |               | 10.00     | 1.00          | 33.00     |               |
| 3     |           |               | 10.00     |               | 63.00     |               |
| 4     |           |               | 10.00     | 3.00          | 62.00     |               |
| 5     |           | 3.00          | 7.00      | 8.00          | 52.00     |               |
| 6     |           | 3.00          | 4.00      | 2.00          | 50.00     |               |
| 7     |           |               | 4.00      | 10.00         | 40.00     |               |
| 8     |           | 1.00          | 3.00      | 10.00         | 30.00     |               |
| 9     |           | 1.00          | 2.00      |               | 30.00     |               |
| 10    |           |               | 2.00      | 30.00         | 0.00      |               |
| 11    |           | 2.00          | 0.00      | 11.00         | 19.00     |               |
| 12    |           |               | 0.00      |               | 32.00     |               |
| 13    |           |               | 0.00      |               | 19.00     |               |
| 14    |           |               | 40.00     | 13.00         | 6.00      |               |
| 15    |           |               | 40.00     | 2.00          | 4.00      |               |
| 16    |           |               | 40.00     | 4.00          | 0.00      |               |
| 17    |           | 4.00          | 36.00     | 1.00          | 59.00     |               |
| 18    |           | 23.00         | 13.00     | 3.00          | 56.00     |               |
| 19    |           | 3.00          | 10.00     | 13.00         | 43.00     |               |
| 20    |           |               | 20.00     | 3.00          | 40.00     |               |



# КАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ ДАЛ DAILY SALES

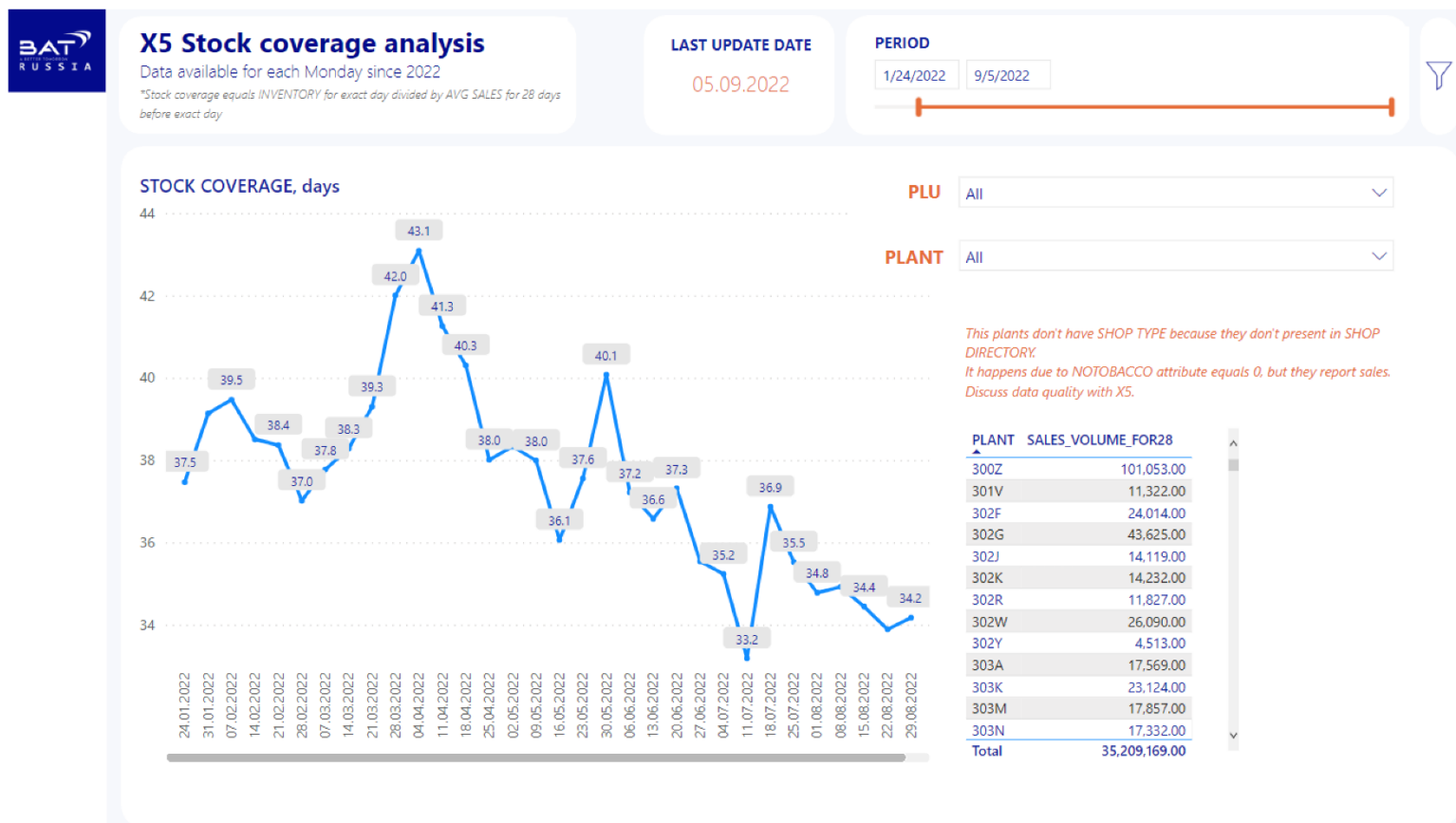


- Выявили случаи сбоя цепочки поставок
- Готовы помогать с рекомендациями по корректировке работы автозаказа

- ДАННЫЕ МОДУЛЯ ПРОДАЖИ И ОСТАТКИ
- ГРАНУЛЯРНОСТЬ PLU x ЗАВОД x WEEK
- ГЛУБИНА ДАННЫХ С НАЧАЛА ГОДА

# 5 STOCK COVERAGE

Какая динамика  
стока & продажи?



# ЧТО УВИДЕЛИ

Случаи снижения стока  
диспропорционально  
объёму продаж



Теперь мы можем:



Смотря на динамику,  
определить возможный  
OOS в будущем



Давать рекомендации для  
поддержания стока против  
KPI или увеличения стока  
по ключевым PLU



# 6 OOS TOOL

Сколько мы и партнер  
потеряли продаж?

ASSORTMENT  
MATRIX

SNAPSHOT

MATRIX  
CHECK

DAILY  
SALES

STOCK  
COVERAGE

- БЕРЕМ СЛУЧАИ OOS С ПОРТАЛА BAT
- ДАННЫЕ ПОРТАЛА **INSIGHTS**
- ГЛУБИНА ДАННЫХ С НАЧАЛА ГОДА



# ЧТО УВИДЕЛИ

Случаи резкого  
снижения продаж PLU в  
точке / ассортиментном  
кластере



- Мы посчитали потери в объемах от OOS
- Оценили потери в деньгах для X5 и BAT

# KEY SUMMARY



Выявили случаи OOS и  
их длительность в точке



Можем давать  
рекомендации по работе  
автозаказа и нормам  
запаса



Увеличили скорость  
исправления  
несоответствий матриц



Можем давать оценку  
потерь в объёмах и  
деньгах

# NEXT STEPS

- Оценка потерь от OOS на места продаж (необходимы данные по количеству касс и их активности)
- Совместное использование портала BAT:
  - департаментами операций и логистики X5
  - коммерческим департаментом X5



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Наталия Григорян  
Алексей Остриков

