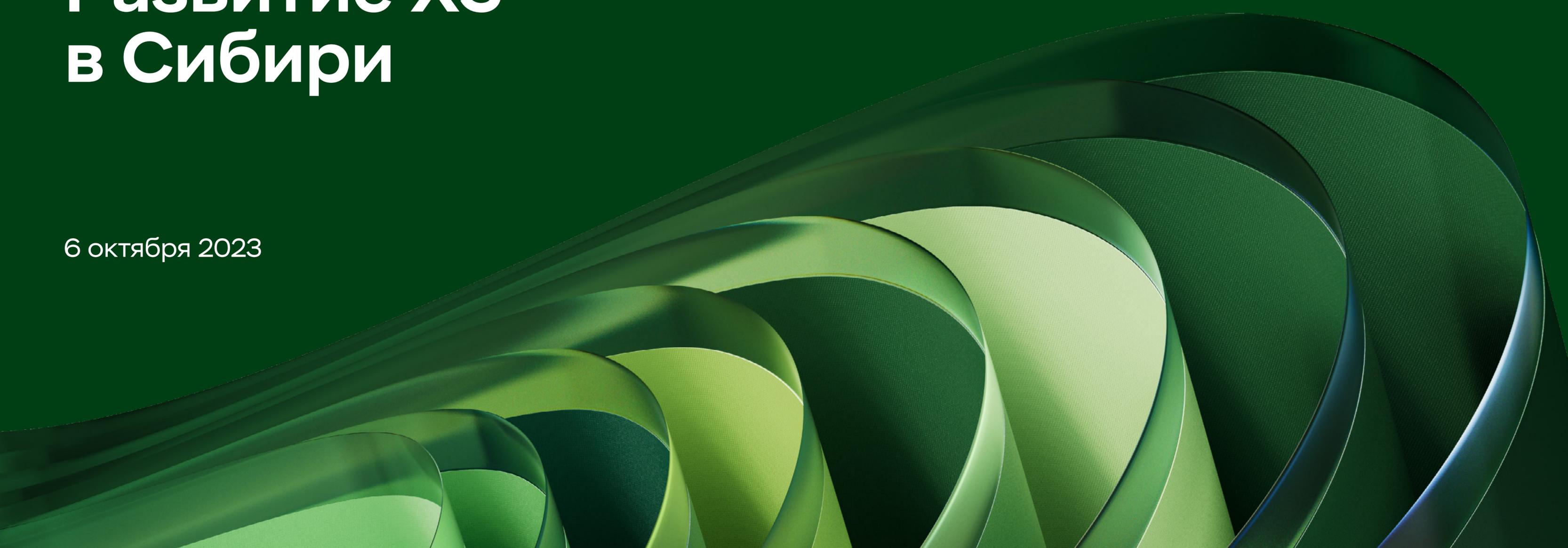


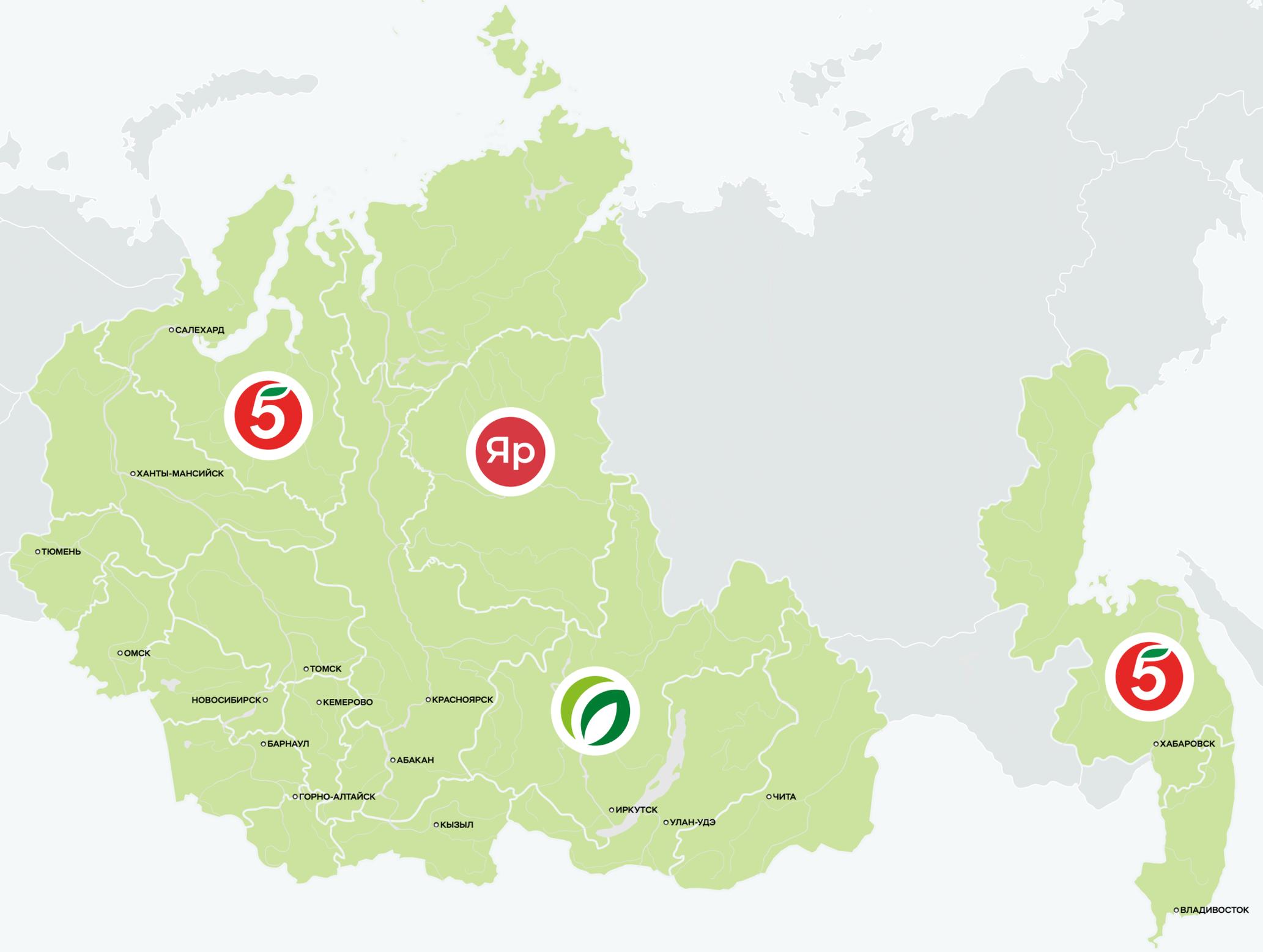


Развитие X5 в Сибири

6 октября 2023



География X5 на Востоке



44%
территории России

17%
населения России

По данным на август 2023

5 Сибирь

5 ДФО

>1700
магазинов

43
магазина

Слата / Красный Яр
гастрономы нашего города

596
магазинов

По данным на август 2023

Профиль сетей X5 на Востоке

Диверсифицированный портфель форматов

Формат

Регионы присутствия

Целевые персоны

Модель покупки



ПЯТЁРОЧКА

Софт-дискаунтер

12

Экономная молодежь,
экономные зрелые,
старшие

Рациональность покупки:
экономия без ущерба
комфорту
и качеству



СЛАТА, КРАСНЫЙ ЯР

Супермаркет

2

Взрослые с детьми,
состоятельные зрелые,
состоятельная молодежь

**Приоритет: комфорт
и личное время,**
ориентация на качество
и широкий выбор,



БАТОН, ХЛЕБ-СОЛЬ

Хард-дискаунтер

3

Экономные зрелые,
старшие

Экономия – приоритет



Мультиформатность

15

регионов присутствия



Все потребительские
сегменты

Элементы CVP сетей X5

Ценностное предложение для каждого гостя

Динамика доли рынка X5 в Сибири

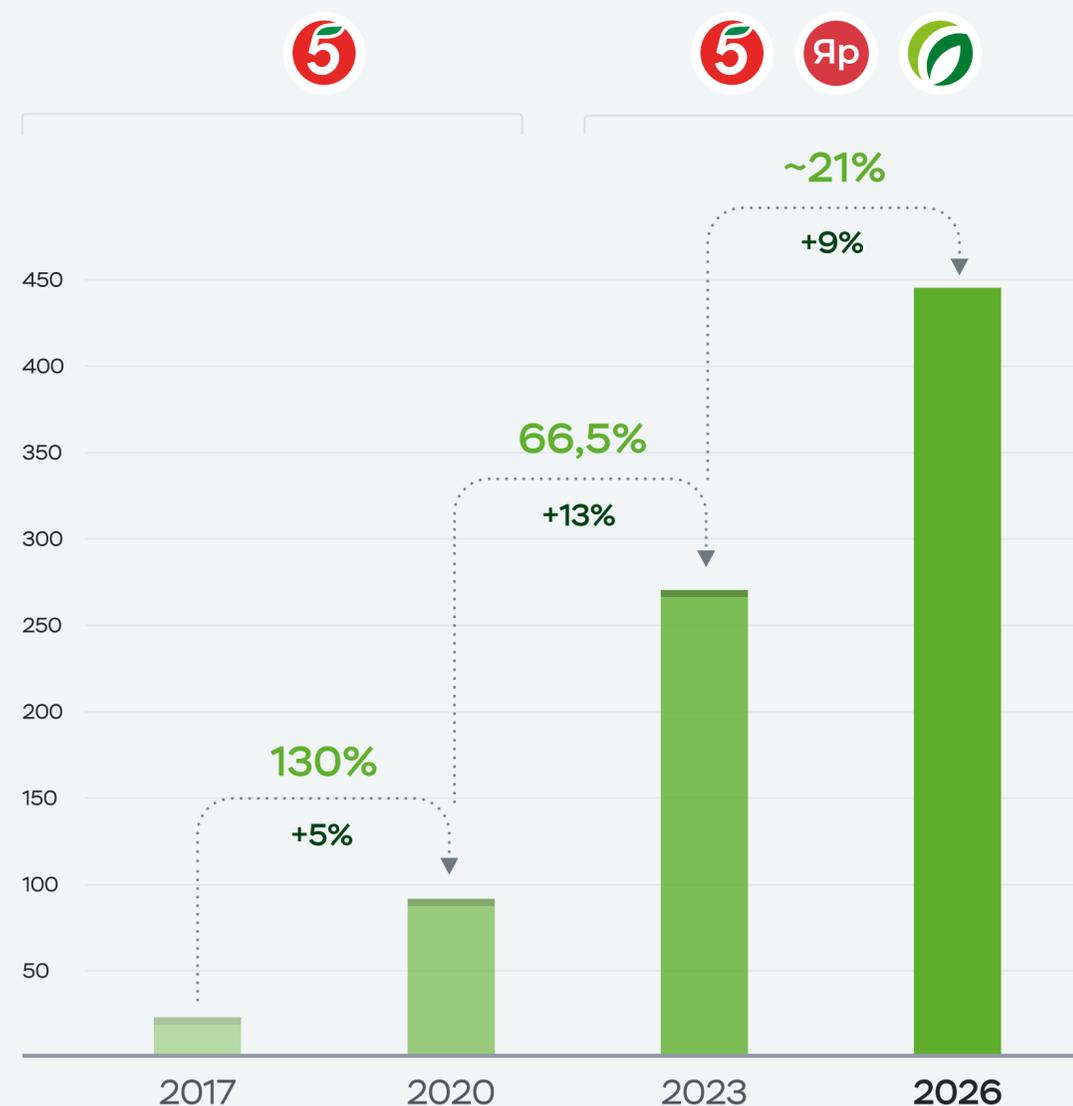
	 Пятёрочка	  Красный Яр и Слата	  Батон и Хлеб-Соль
ЦЕНА	<p>Ценовое лидерство. Мы первые по цене после хард-дискаунтеров</p> <p>Топ-3</p> <p>Мы лидеры</p> 	<p>Доступные цены за счет широкого промо</p> <p>Топ-50%</p> <p>Мы такие, как все</p> 	<p>Ценовое лидерство на рынке</p> <p>Топ-3</p> <p>Мы лидеры</p> 
АССОРТИМЕНТ	<p>Простой выбор в каждой потребности</p> <p>Топ-50%</p> <p>Мы такие, как все</p> 	<p>Широкий и глубокий ассортимент «фреш» и ФРОВ. Собственное производство</p> <p>Топ-25%</p> <p>Мы лучше многих</p> 	<p>Базовая корзина</p> <p>Ниже топ-50%</p> <p>Многие лучше нас</p> 
УДОБСТВО И АТМОСФЕРА	<p>КСО, экспресс-доставка 30 минут. Удобная горячая линия. Дружелюбный дизайн. Приветливый сервис</p> <p>Топ-25%</p> <p>Мы лучше многих</p> 	<p>КСО, онлайн через агрегаторы. Дружелюбный дизайн. Приветливый сервис</p> <p>Топ-25%</p> <p>Мы лучше многих</p> 	<p>Нейтральный дизайн. SRP-выкладка</p> <p>Ниже топ-50%</p> <p>Многие лучше нас</p> 

Темпы роста выручки

Опережающие отрасль темпы роста

Темпы роста выручки X5 в Сибири

● CAGR X5 ● CAGR отрасли



Прогноз: «Инфолайн»

Предпосылки роста доли рынка X5 в Сибири:



Приобретение 70% крупных локальных сетей Красный Яр и Слата в 2022 году



Органическое развитие «Пятёрочки» в регионах присутствия



Развитие «Пятёрочки»: выход в новые регионы в 2024 году

Динамика доли рынка X5 в Сибири



Инфраструктура X5

Синхронизированное с высокими темпами роста бизнеса развитие инфраструктуры



АКТИВЫ

8

Количество РЦ

9

Количество КДК

360

Количество единиц
собственного
транспорта

75 КОМПАНИЙ

Пользуются услугой
самовывоза, в том числе
30% наших поставщиков
ФРОВ

Стратегические приоритеты в партнёрствах

Развитие сети — лидерство в Сибири по доле рынка

↓
Органический рост, сделки M&A и партнёрства

 Количество магазинов

>3 500

2026

~2 500

2023

Готовая еда — лидерство по продажам, включая канал HoReCa

↓
Масштабирование пекарен и расширение матрицы Ready-to-Eat / Ready-to-Heat

 Доля готовой еды, %

>5

2026

2,6

2023

СТМ — фактор дифференциации и баланс цены-качества

↓
Локализация производств в Сибири для сокращения логистического плеча

 Доля СТМ, %

~30

2026

19

2023

Развитие стратегических партнёрств — перспектива совместного роста

↓
Развитие агроконтрактов, коллаборации, развитие локальных производителей

 Количество партнёрств

~90

2026

37

2023

Синергия сетей X5: ВОЗМОЖНОСТИ для партнёров

Объединение активов и экспертизы для повышения эффективности партнёрства

Партнёрство лучше
конкуренции

