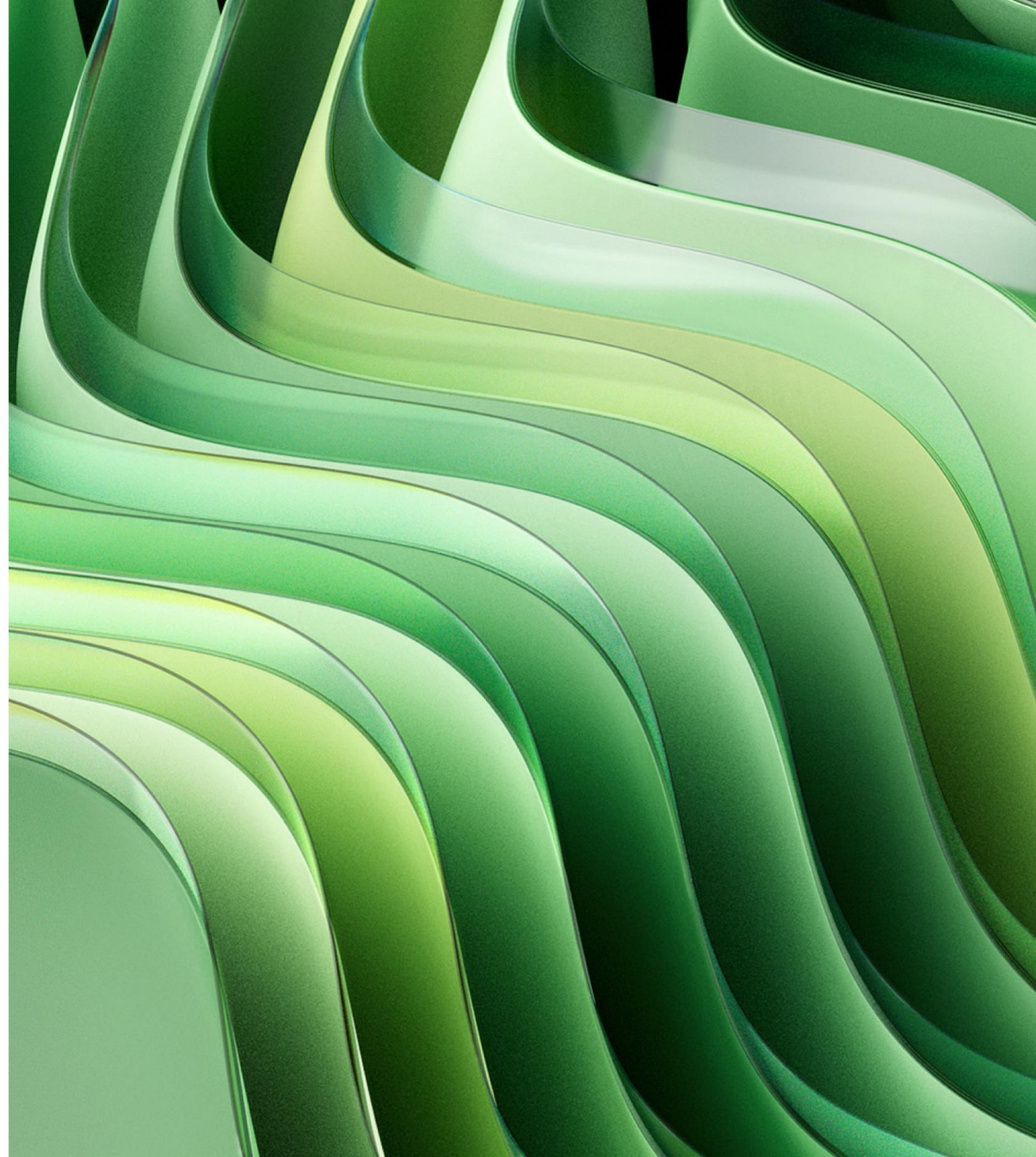




Цепь поставок

6 октября 2023



Благодарим за высокую оценку нашего сотрудничества

Результаты опроса Advantage 2023 Цепь поставок – «Перекрёсток»

Годы опроса	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Всего компаний	13	16	10	10	8	9	10	9	15	14	15	15	16	25	25
Слаженность	8	16	8	8	6	7	8	4	6	1	1	1	1	3	2
Улучшения	3	11	5	8	6	4	5	3	1	1	1	1	2	1	2
Коллаборация	12	15	5	9	6	6	8	3	4	1	1	2	1	2	1
Прогнозы	3	14	9	6	7	3	4	4	3	3	2	2	2	3	1
Магазины	10	15	10	10	8	7	8	7	11	6	4	2	2	5	4

Ключевые результаты 2022–2023



Логистические решения для поставщиков

- Фасовка ФРОВ на распределительных центрах «Перекрёстка»
- Переборка ФРОВ на распределительных центрах «Перекрёстка»
- Приёмка нестандартных паллет (высокие, микс-PBL), бинирование арбузов
- Оптимальная частота
- Операционная поддержка бизнес-единицы «Много лосося»



Оборотная тара и вторсырьё

- Централизация ЦФ – 80%; централизация СЗФ – 100%; централизация двух региональных распределительных центров
- Продажа паллет поставщикам
- Запланирована закупка промышленного оборудования для работы с вторсырьём
- Закреплённые менеджеры по работе с оборотной тарой и вторсырьём для топовых поставщиков

Программа «Имплант» в «Перекрёстке»

<p>Совместная постановка целей</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Уровень сервиса • Доступность товара на полке • Списание • Товарные запасы • Индивидуальные цели
<p>Погружение импланта в процессы «Перекрёстка»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Прогнозирование • Автозаказ • Пополнение • Инструменты управления доступностью
<p>Открытые аналитические данные на время проекта</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Доступность • Сервис по РС • Структура ТЗ и списаний • Настройки АЗ • Полочные цены • Фактические продажи из магазинов • Фактические матрицы по магазинам • Промозаказы за 21 день
<p>Открытый диалог с поставщиком + корректировка фокуса</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Обзор ключевых показателей • Сообщество имплантов, возможность обмена лучшими практиками • Оперативное обновление целей • Новые направления для взаимодействия: настройка автозаказа (цепочки, прогноз, кванты и другие), совместный просчёт пополнения дефицитных товаров, совместная работа с виртуальными остатками

26

поставщиков в проекте

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ПОСТАВЩИКАМ-ИМПЛАНТАМ, 1 ПОЛУГОДИЕ 2023

(сравнение с конкурентами)

	DRY	FRESH
Доступность на полке	+0,3%	+2,4%
Сервис	+0,2	+5,2%
Товарные запасы	-1,9%	N/A
Списание	N/A	-0,3%

Внешняя среда



**Дефицит
человеческих
ресурсов**

- Своевременность операций склада
- Своевременность приёма товара



**Дефицит
складских
помещений**

- Проект «Консигнация»
- Логистические условия для поставщиков



**Дефицит
транспорта**

- Доставка груза силами X5



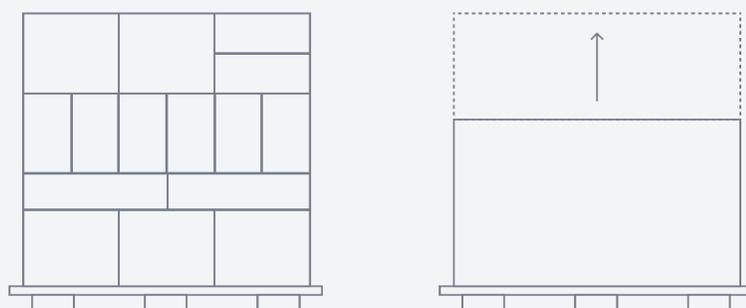
Обеспечение устойчивости операций в физической логистике

- Регулярный мониторинг типа складской обработки в разрезе: материал – поставщик – календарь – распределительный центр
- Оптимизация PBL (паллеты «столбиками», частота поставок)
- Оптимизация footprint наших распределительных центров
- Снижение доли неэффективных операций (переборка, etc.)
- Оптимизация квантов отбора / отгрузки
- Оптимизация настроек WMS с целью сокращения пробегов (топология)
- Повышение производительности процессов комплектации:
 - 100% обеспечение ПРТ и терминалами сборки
 - объединение в один контур маршрутизации нескольких складов
 - работа с оптимизацией окон приёмки
 - работа с совершенствованием технологии складских процессов
 - внедрение практик и стандартов LEAN
- Гармонизация потоков входа / выхода на распределительные центры, сглаживание пиков по нагрузке через:
 - динамический пересчёт страховых в распределительных центрах и в магазинах
 - работу с графиками и календарями
- Создание «мобильных бригад экстренной помощи» из операционных сотрудников
- Централизация части сложного функционала сток-менеджеров в «Центре экспертизы»
- Мониторинг операционных показателей через систему дашбордов в реальном времени



Логистические решения для поставщиков

Логистические решения



- Оценены эффекты оптимизации в цепочке «поставщик – сеть» (приёмка нестандартных паллет) и net-эффект, взяты 50/50 (win-win)
- Схемы проработаны в сети (ДВОУ) и реализованы с тремя поставщиками в 2022 году
- Данный проект направлен на снижение логистических костов (10% от Орех)

Консигнационное хранение

Текущая схема взаимодействия



Проблематика

- Низкий уровень сервиса
- Дополнительные затраты поставщика на хранение стока
- Дополнительные затраты поставщика на плечо доставки ЗРЛ

Пилотная схема взаимодействия



Преимущества

- 100% уровень сервиса (доступность, штрафы)
- Сокращение операционных расходов (спрямление потоков)
- Снижение ТЗ

- Проработаны процессная и системная базы процесса консигнации совместно с бизнес-единицей Тех и методологами

- Проработаны юридические и финансовые нюансы схемы, включая шаблоны договоров и калькулятор тарифов

- Организована пилотная приёмка / хранение / перемещение паллет по схеме консигнации с Pepsi

Самовывоз (ExW) от X5 Group



X5 Transport (ООО «Агро-Авто») — транспортная компания в составе X5 Group, включающая в себя:



36

автотранспортных
предприятий



>4 000

единиц транспортных
средств различного тоннажа



13

логистических площадок
(кросс-докинг)



20 ЛЕТ

на рынке



расширение географии
присутствия

X5 Transport самостоятельно заберёт груз поставщика и доставит на РЦ «Перекрёстка», «Пятёрочки» и «Чижика»

Схемы доставки грузов

- FTL-перевозки
- LTL-перевозка сборным грузом
- «Терминал – дверь» – поставщик своими силами везёт первую милю до нашей кросс-докинг площадки
- «Сборка в кузове» с доставкой на один или несколько распределительных центров
- Попутная логистика Pick up – использование городского парка для доставки груза на сопряжении маршрутизации X5 и географии складов поставщика

Что даёт поставщику самовывоз?

- Снижение затрат на логистику
- Гибкость в объёмах. X5 самостоятельно подстроится под объём и назначит транспорт для вывоза
- Удобство, а также снижение нагрузки на логистические процессы поставщика при дефиците транспорта

Как подключиться к самовывозу?

Необходимо направить менеджеру по развитию направления «Самовывоз» запрос с информацией:

- Юридический и фактический адрес точки отгрузки
- Информацию по PLU, текущим закупочным ценам до распределительного центра, а также цены самовывоза (в руб. без НДС)
- Весогабаритные характеристики товара
- Количество штук в коробе
- Количество коробов в слое
- Количество слоёв на паллете
- Для весовых товаров – общее количество килограммов на паллете

Общий почтовый ящик: exw.perek@x5.ru

Фокусы цепи поставок «Перекрёстка» на 2023–2024 годы

По результатам прохождения высокого сезона 2022 года мы подвели итоги, разобрали основные ошибки и зафиксировали ключевые шаги для подготовки к следующему сезону:

- Актуализация мощностей распределительных центров и планирование объёмов с учётом ограничений
- Расширение окон приёмки на распределительных центрах для увеличения обрабатываемых объёмов
- Согласование с поставщиками фиксированных временных слотов прибытия на распределительных центрах для минимизации опозданий и своевременной приёмки
- Актуализация с партнёрами частоты графика поставок для более равномерных отгрузок и поставок на распределительные центры
- Равномерное накопление объёмов на распределительных центрах и в магазинах перед пиковыми неделями продаж

Фокусы цепи поставок «Перекрёстка» на 2023–2024 годы

- Расширение программы «Имплант» с 26 до 40 поставщиков, выход с программой на поставщиков ФРОВ
- Консолидация поставщиков категории «фреш» на одном распределительном центре Центрального филиала
- Сокращение приёмки до 40–60 минут, запуск доверительной приёмки
- Долгосрочное прогнозирование (от 8 недель)
- Ускорение ввода и вывода ассортимента
- Автоматизация альтернативных календарей в период праздничных дней
- Более раннее накопление товарного запаса в магазинах в предновогодний период