

# Агроконтрактация

Юлия Тиханова

Директор по категорийному  
менеджменту категорий  
Фрукты/Овощи  
торговой сети Пятёрочка

Александра Сухарева

Категорийный директор  
Фрукты/Овощи и Ультрафреш  
торговой сети Перекрёсток

25 января 2024

# Что такое Агроконтракты?



Агроконтракт - формат сотрудничества торговой сети с производителями сельхозпродукции, который предусматривает долгосрочное фиксирование объемов будущего урожая по гарантированной и/или открытой цене, которая формируется на основе анализа рыночных цен



Формат сотрудничества достигается за счет увеличения совместного планирования засадки культур и сортов, с возможностью авансирования и сопровождения договора со стороны торговой сети на всех его этапах



## Торговые сети

Обеспечение стабильного наличия товара категории фрукты/овощи на полках магазинов

Повышение свежести и качества продукции

Предложение покупателю уникального ассортимента

Улучшение коммерческих условий

Увеличение доли производителей в портфеле поставщиков и в закупочном товарообороте торговой сети

- сокращение цепочки поставки от грядки до полки
- SL производителей на 7 п.п. выше SL трейдеров
- расширение географии покрытия, в том числе за счет сервиса Самовывоз

**Совместное долгосрочное планирование**

- рост точности прогнозирования и повышение доступности
- оптимизация себестоимости

**Трёхстороннее взаимодействие селекционер – производитель – торговая сеть**

- совместный выбор оптимальных сортов
- возможность развития и продвижения уникального ассортимента
- совместное формирование требований по качеству

## Цели и задачи Агроконтракта

## Производитель

Обеспечение устойчивого развития бизнеса на долгосрочную перспективу

Расширение производственной мощности путем увеличения объемов и ассортимента

**Стабильный рынок сбыта**

- торговая сеть гарантирует выборку объемов
- заказы формируются по графику на предстоящий период с учетом производственных мощностей производителя
- закупка дополнительного объёма на условиях договора в приоритете остальных каналов

**Предоставление дополнительных сервисов от торговой сети**

- самовывоз и расширение дистрибуции
- осмотр по качеству на складе производителя
- возможность авансирования урожая
- сопровождение Агроконтракта сотрудника торговой сети

# Сценарии работы с производителями



## Агроконтракт

Долгосрочное фиксирование объемов будущего урожая по гарантированной и/или открытой цене

- Длинный горизонт планирования
- Гарантия выборки 100% объема
- Учет производственных мощностей производителя с дальнейшим формированием графика поставок на предстоящий период
- Закупка дополнительного объема в приоритете на условиях договора
- Оптимизация ресурсов по работе на площадке по сбору коммерческих предложений



## Еженедельный

### СПОТ

сбор коммерческих предложений на портале ФРОВО

Закупка объема в рамках недельной потребности

- Волатильность ассортимента и потребности при сборе коммерческих предложений
- Выборка по потребности (не менее 70% согласованного объема)
- Отсутствие графиков, формирование ежедневных заказов по потребности
- Выборка не превышает согласованного объема
- Участие поставщика в более чем 20-ти сборах коммерческих предложений на площадке покупателя на еженедельной основе



## Ежедневный СПОТ

сбор коммерческих предложений на портале ФРОВО

Дозакупка объема в рамках дефицита

- Доля объема, которую теряет производитель
- Отсутствие процесса планирования как по ассортименту, так и по объемам
- Заказы к поставке на завтра/послезавтра
- Участие поставщика в более чем 20-ти сборах коммерческих предложений на площадке покупателя на ежедневной основе

# Бизнес-кейсы 2023

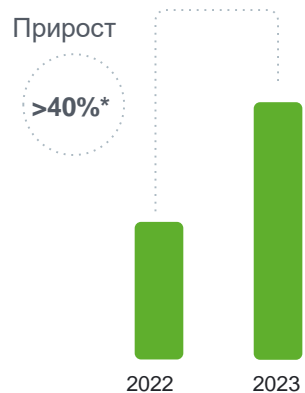
ФОРМАТ  
СОТРУДНИЧЕСТВА

ДИНАМИКА  
ОТГРУЗОК  
В ОБЪЕМЕ



Группа компаний

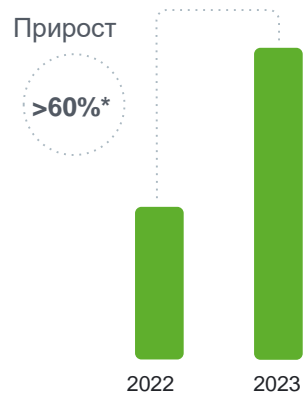
Агроконтракт на поставку  
эксклюзивных позиций



Удалось проработать дополнительное строительство на Дальнем Востоке и приобретение теплиц, что позволит максимально закрыть потребность торговой сети нарастить объёмы по всей географии поставок тепличных культур



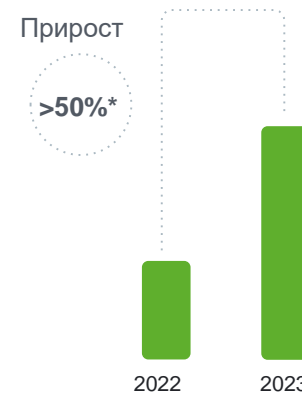
Агроконтракт на условиях  
авансирования в счёт поставок  
будущего урожая



Осуществили покупку дополнительного фасовочного оборудования для фасовки картофеля, а также закупку СЗР



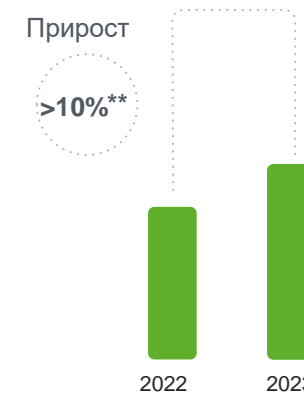
Агроконтракт на условиях  
авансирования в счёт поставок  
будущего урожая



Своевременно обеспечили всем необходимым своё производство для нового сезона (закупка сырья, СЗР, расходные материалы и т.д.)



Соглашение о намерениях  
на 3 года на ягоду, производимую  
Гринфилдс-Агро



Заранее спрогнозировали потребности в закупке саженцев, которые закупаются за 6 месяцев до высадки. Благодаря подписанию долгосрочного соглашения производитель смог оценить свои текущие мощности и принял решение о расширении площадей посадки ягод

\*Данные за январь-ноябрь  
\*\*Данные за июнь-сентябрь

# Виды Агроконтрактов

РАНЕЕ

СЕЙЧАС

ЗАВТРА

Спот + сезонные  
и годовые программы  
Контракты на период  
менее года



## Агроконтракт без авансирования

Сезонный/годовой контракт с фиксацией объема без дополнительного инвестирования

### Ценовые условия:

- С плавающей ценой – цена устанавливается перед периодом отгрузок на основании индикативных торгов
- С фиксированной ценой – цена фиксируется на периоды поставок
- Проводится агрономическое сопровождение сотрудником X5 Group

### Основные условия выбора поставщика:

- Является верифицированным производителем

## Агроконтракт с авансированием

Сезонный/годовой контракт на авансирование выращивания будущего урожая

- Аванс выдается для выполнения агротехнических работ
- Выплата аванса производится до начала агротехнических работ в размере до 30% от суммы контракта
- Зачет аванса производится при старте отгрузок путем удержания сумм для оплаты за принятые партии

### Основные условия выбора поставщика:

- Сотрудничество с X5 Group более 1 года
- Поставщик осуществляет деятельность более 3 лет
- Поддерживается стабильно высокий уровень сервиса
- Отсутствует задолженность перед X5 Group

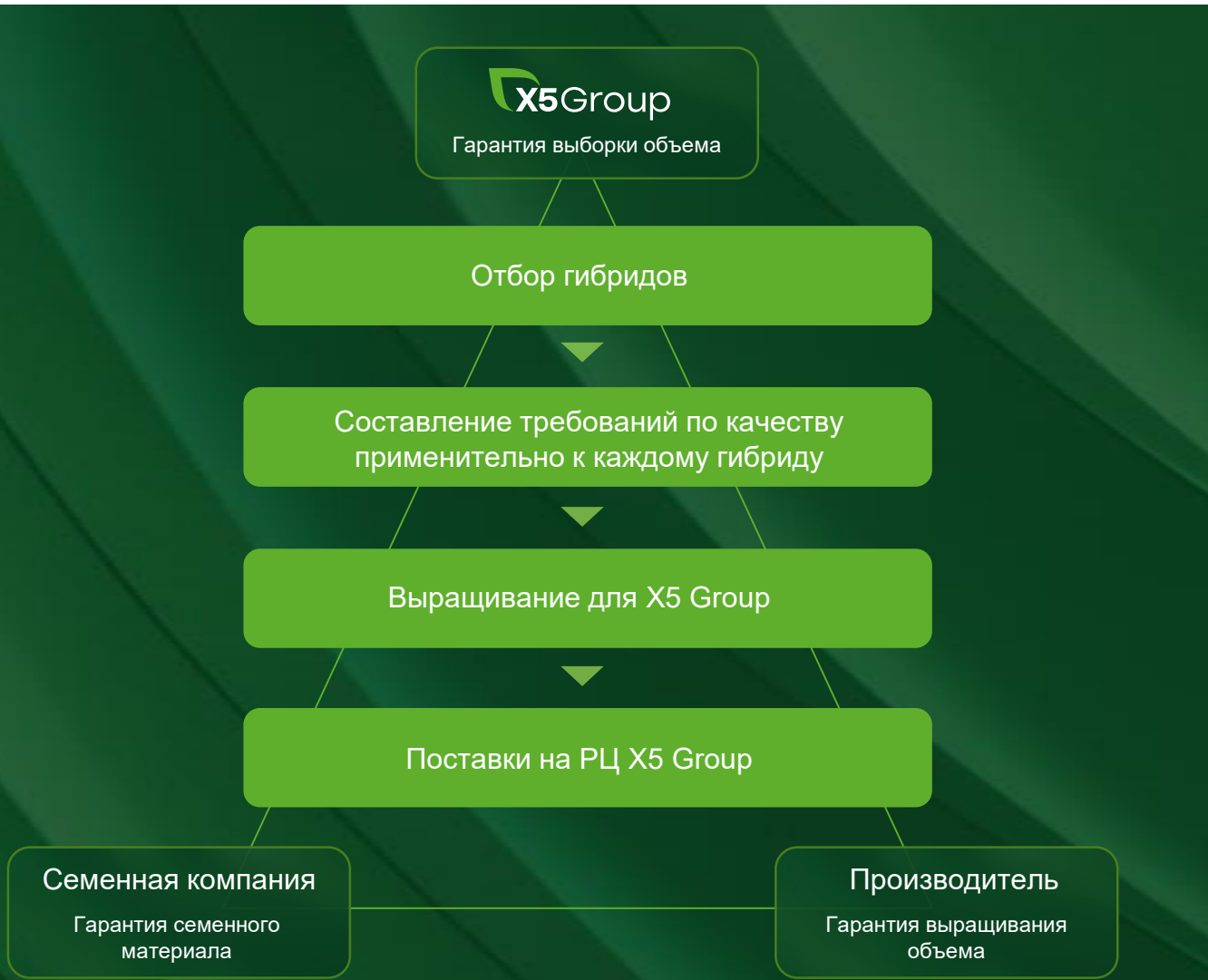
## Стратегическое партнерство агроконтрактация на период 3-5 лет:

- Заключается со стратегическими партнерами
- Контрактуется потребность на 3-5 лет
- Гарантия выборки объемов

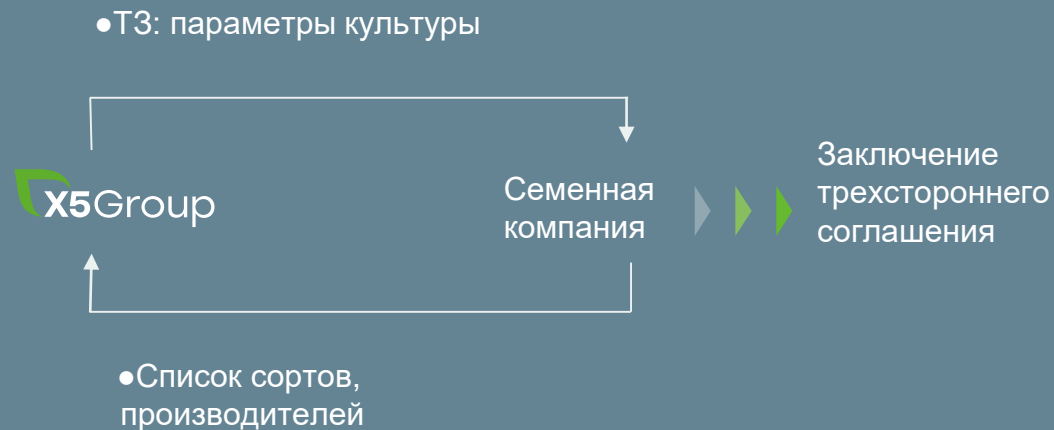
### Основные условия выбора поставщика:

- Является стратегическим партнером

# Трехстороннее сотрудничество



## Этапы



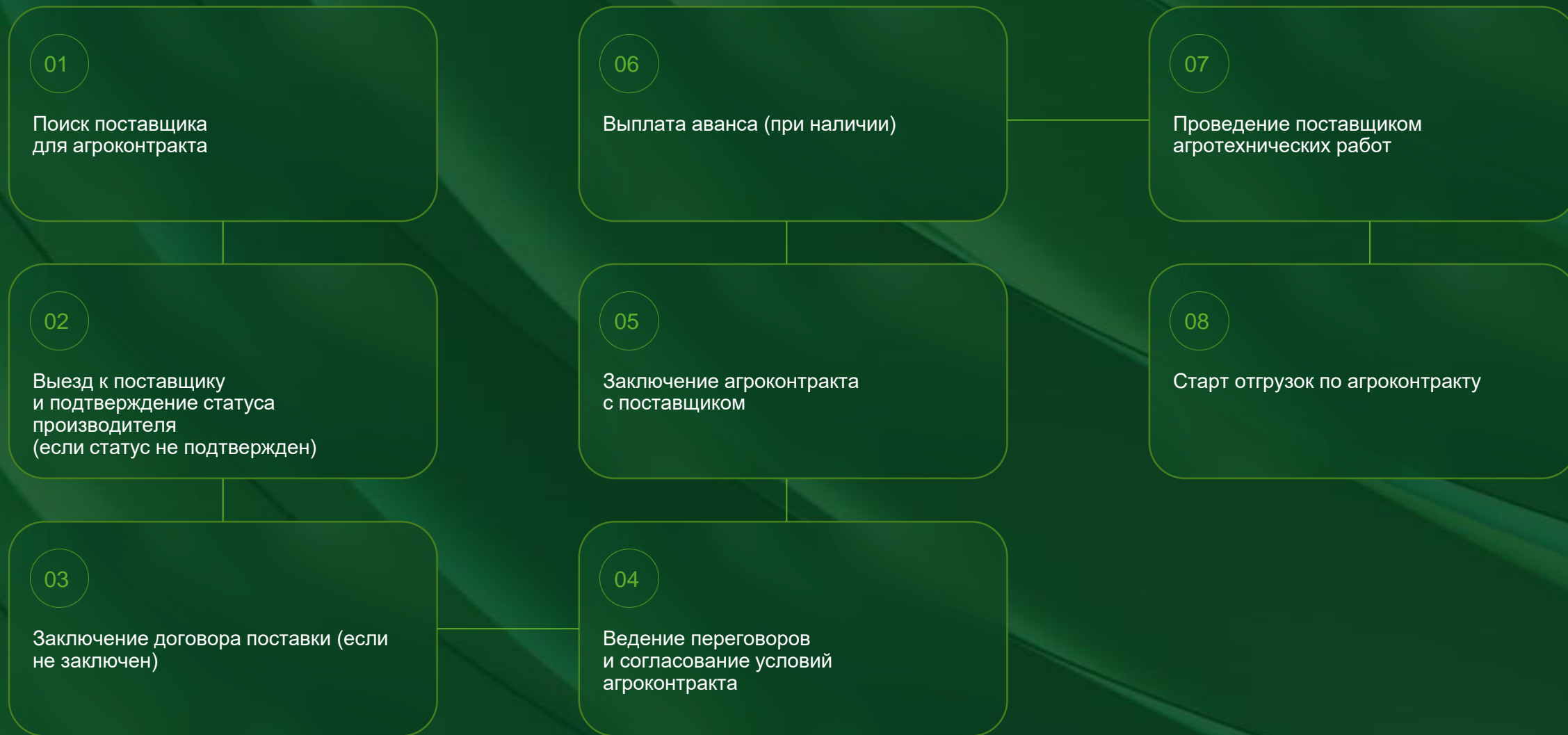
## От производителя

- Эксклюзивные, уникальные сорта
- Поддержание SL на уровне 90%
- Гарантии поставок
- Совместное планирование Севооборота
- Прозрачное ценообразование
- Возможность экстренных поставок
- Стабильно высокое качество

## Потенциальные партнеры для трехстороннего соглашения

- Селекционные компании:
- «Сингента»
- «Райк Цван»
- «Гавриш»
- «Энза»
- «Саката»
- «Деройтер»

# Схема заключения Агроконтракта





# Наши контакты

Торговая сеть	Проект	Категория	Контактные лица	Должность	Почта
Пятёрочка	Агроагрегатор	Все категории ФРОВ	Клюйко Сергей	Руководитель проекта Агрегатор	<a href="mailto:Sergey.Klyuyko@x5.ru">Sergey.Klyuyko@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Огурцы, Томаты	Мищан Юлия	Руководитель категории	<a href="mailto:Yuliya.Mischan@x5.ru">Yuliya.Mischan@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Перцы, Кабачки, Баклажаны, Тыквы, Полуфабрикаты овощные	Тамбовцев Александр	Руководитель категории	<a href="mailto:Aleksand.Tambovtsev@x5.ru">Aleksand.Tambovtsev@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Корнеплоды, Капуста	Сафронов Дмитрий	Руководитель категории	<a href="mailto:Dmitry.Safronov@x5.ru">Dmitry.Safronov@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Картофель, Лук, Чеснок	Викторов Илья	Руководитель категории	<a href="mailto:Ily.Viktorov@x5.ru">Ily.Viktorov@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Зелень, Салаты, Грибы, Бобовые, Цветы	Чижиков Сергей	Руководитель категории	<a href="mailto:Sergey.Chizhikov@x5.ru">Sergey.Chizhikov@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Орехи, Сухофрукты	Климанова Мария	Руководитель категории	<a href="mailto:Maria.Klimanova@x5.ru">Maria.Klimanova@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Арбузы, Дыни	Мещеринова Алёна	Руководитель категории	<a href="mailto:Alena.Meshcherinova@x5.ru">Alena.Meshcherinova@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Ягода, Винограды	Лозова Анна	Руководитель категории	<a href="mailto:Anna.Lozaova@x5.ru">Anna.Lozaova@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Яблоки, Груши	Маликов Игорь	Руководитель категории	<a href="mailto:Igor.Malikov@x5.ru">Igor.Malikov@x5.ru</a>
	Агроконтрактация	Косточковые	Савченко Наталья	Руководитель категории	<a href="mailto:Nataly.Savchenko@x5.ru">Nataly.Savchenko@x5.ru</a>
Перекрёсток	Агроагрегатор/ Агроконтрактация	Все категории ФРОВ	Майоров Николай	Менеджер по программным закупкам ФРОВ	<a href="mailto:N.Mayorov@x5.ru">N.Mayorov@x5.ru</a>

# Спасибо за внимание

## Миссия X5

**Наша миссия —**  
быть лучшим местом для  
покупок на Земле,  
превосходя ожидания

**Наше видение —**  
мы работаем для клиента  
через партнёрство на  
результат

