



**Малому бизнесу –
большую полку**



Портфель активов

Связывают
клиентский путь,
усиливают основной
бизнес

X5Клуб

77 млн
пользователей



1,1 млн
пользователей

X5 Доставка



> 274 тыс.
заказов в день



> 167 тыс.
заказов в месяц



15 млн
пользователей в месяц

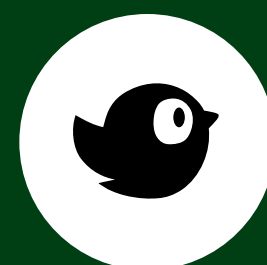
Основной бизнес, источник выручки



21 308
торговых точек



972
торговых точки



1 500
торговых точек



610
торговых точек



118
торговых точек



295
торговых точек



3,5 млн
заказов в месяц

X5 Для бизнеса

X5 сегодня

Ведущая российская продуктовая розничная компания — создаёт, развивает и управляет портфелем брендов сетевых магазинов, каждый — с уникальным ценностным предложением

Лидерство на рынке



> **25** ЛЕТ

на рынке продуктовой розницы



7,3 МЛРД

покупок в год



13,2 %

доля рынка продуктовой розницы по итогам 2022 года



№ **1**

по выручке среди продуктовых ритейлеров в России

Общие факты



24 472

магазина¹



> **7** ТЫС.

поставщиков



72

региона присутствия



> **372** ТЫС.

сотрудников¹

¹ По состоянию на 31 декабря 2023 года, включая сети Красный Яр и Слата

X5 Group и малый бизнес

Количество
предприятий малого
бизнеса на полках X5

3 730

+812

в 2023 году

53%

Доля предприятий
малого бизнеса
среди всех поставщиков

26 %

Микропредприятия

+527

в 2023 году

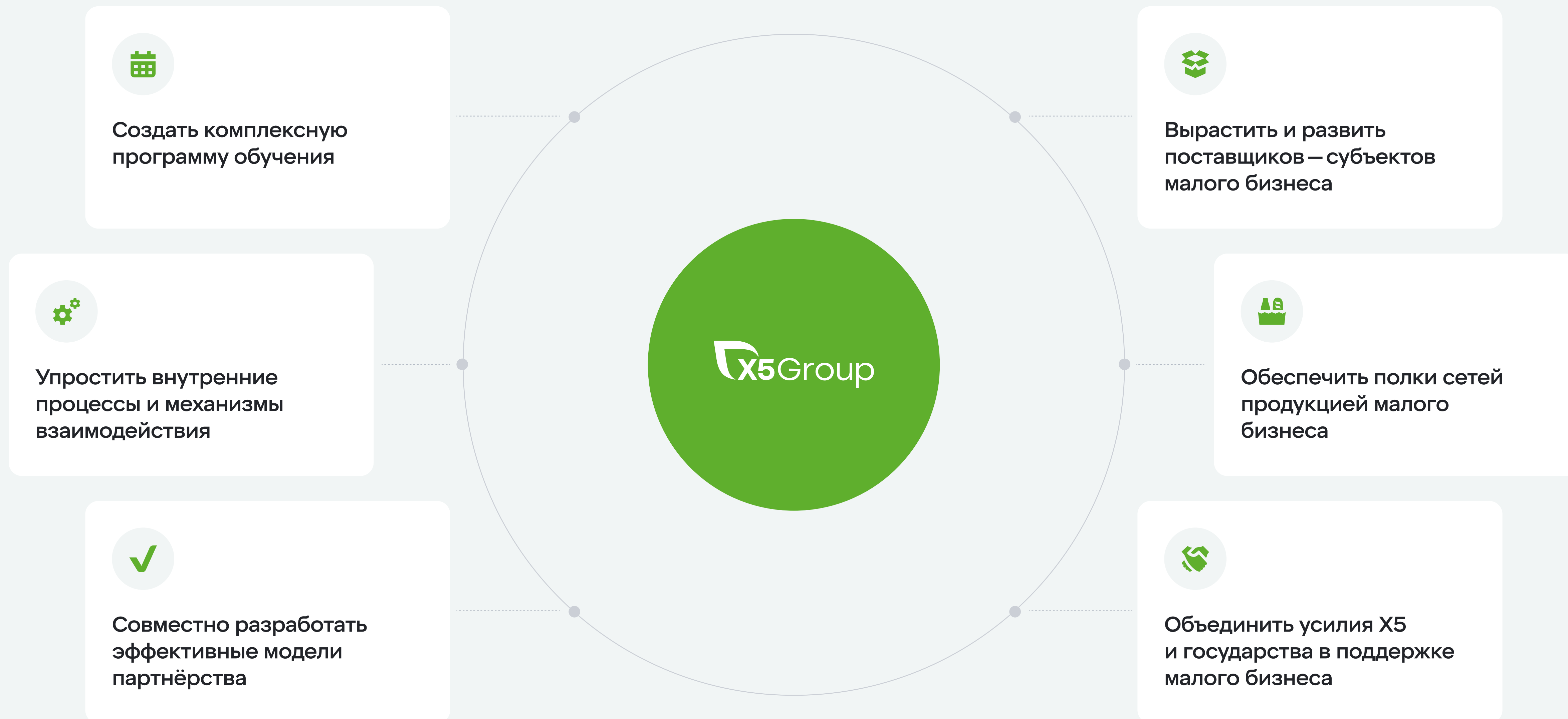
27 %

Малые предприятия

+285

в 2023 году

Приоритеты X5 в партнёрстве с малым бизнесом



X5 и малый бизнес: направления развития

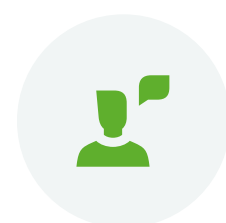


Пилотирование новых каналов сбыта для малых поставщиков



Агрологистический оператор в Липецкой области

- Совместно с Правительством Липецкой области
- Более 120 местных сельхозпроизводителей (овощи, фрукты, молочная и мясная продукция), десятки ассортиментных позиций на полке
- Агрегатор: склады + предпродажная подготовка + транспорт + документооборот
- Единое окно: договор между агрегатором и производителями, договор между агрегатором и Пятёрочкой
- География: поставляется также в Воронежскую, Курскую, Белгородскую и Орловскую области + федеральные поставки овощей на РЦ «Ростов», «Краснодар», «Невинномысск», «Саратов»
- За время проведения пилотного проекта общий объём оборота фермерской продукции составил более 4 тысяч тонн

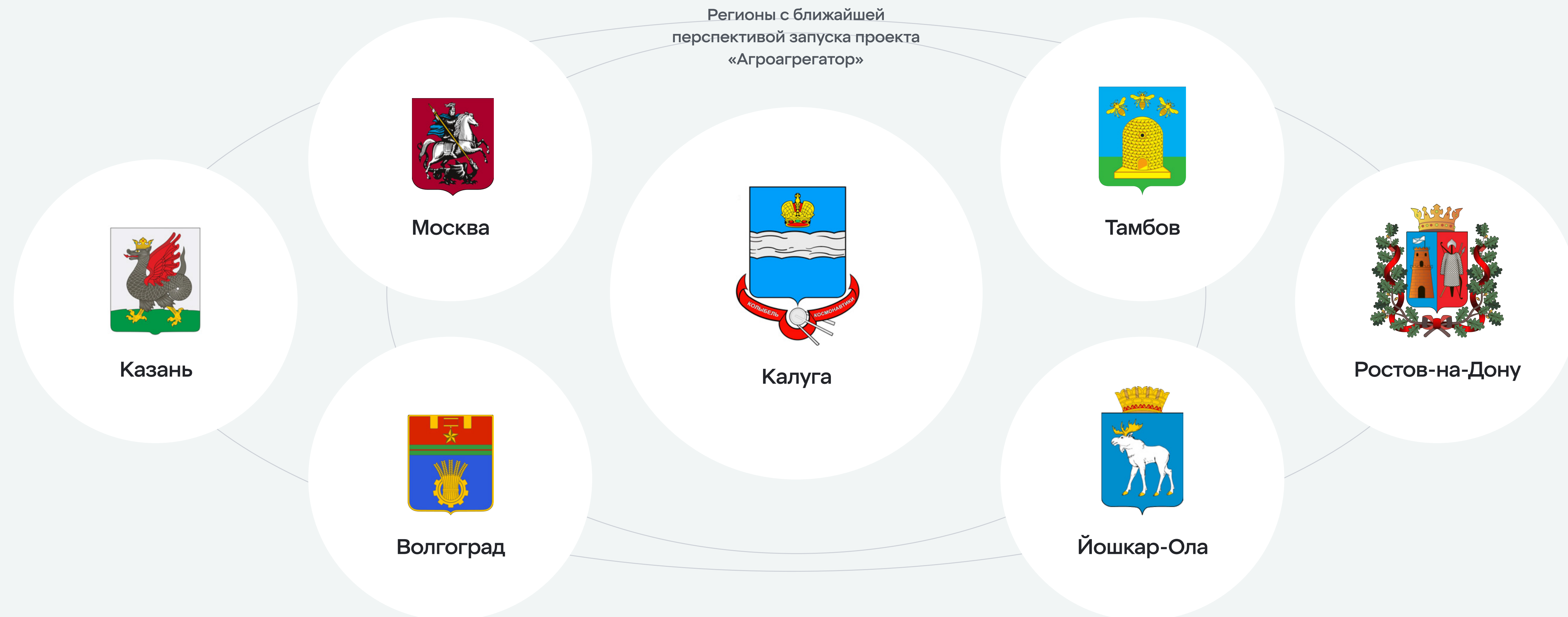


Агрологистический оператор в Свердловской области

- Запущен совместно с Правительством Свердловской области 21 февраля 2024 года
- Более 25 местных сельхозпроизводителей (овощи)
- Агрегатор: склады + предпродажная подготовка + транспорт + документооборот
- Единое окно: договор между агрегатором и производителями, договор между агрегатором и Пятёрочкой
- География: Свердловская область, а также ближайшие регионы (Тюменская и Челябинская области, а также Пермский край)
- Потенциал сотрудничества в 2024 году: около 9 тысяч тонн овощей местного производства (картофель, капуста, свекла, морковь, лук, кабачок, тыква)

Планы по масштабированию проекта «Агрологистический оператор»

До конца текущего года ожидается сотрудничество не менее чем с 10 агрегаторами в различных субъектах РФ



Открыты к сотрудничеству в части программных закупок и агроконтрактов

Мы поставили себе цель по сокращению доли спотовых закупок и росту доли программ в категориях, которые традиционно закупаются посредством проведения конкурсов

181

агроконтракт по овощам и фруктам на февраль 2024

Мы открыты к сотрудничеству и готовы пробовать различные конфигурации долгосрочных контрактов



Обязательства X5

- Авансирование урожая будущего года (до посевной)
- Обязательства по объёмам
- Ценообразование по согласованной формуле



Обязательства поставщика

- Резервирование объёмов
- Ценообразование по формуле на весь период



Преимущества для X5

- Гарантии объёмов при контролируемом качестве
- Устойчивость поставщика
- Прозрачность рыночной цены, контролируемой через спот
- Возможности для селекции и разработки лучших сортов



Преимущества для поставщика

- Поддержка сети
- Прогнозируемость и гарантия сбыта
- Доступ к дополнительному финансированию под гарантии X5
- Возможность наращивания производства

Фермерские островки

Пилотный проект X5 Group совместно с АО «Корпорация „МСП“» по организации продажи продукции самых маленьких сельхозпроизводителей (микропредприятий) на территории магазинов «Пятёрочка»



По итогам 2023 года открыто 43 островка в 23 регионах +23 островка и +13 регионов в 2023 году



В ближайшее время откроется 10 островков



утверждает ассортимент, локации для аренды в Пятёрочке, согласовывает гайдбук, сопровождает на всех этапах



Формат «Магазин в магазине» площадью 20–30 м² в зоне субаренды



Островок объединяет в среднем от 10 до 25 фермеров

КОРПОРАЦИЯ МСП

привлекает сельхозпроизводителя, ищет оператора островка, предоставляет оператору льготное финансирование, разрабатывает гайдбук



Более 300 фермеров являются поставщиками «Фермерских островков» торговых сетей X5 Group +200 фермеров с начала года



Академия фермеров



Торговые сети X5

- Передают практические и теоретические навыки, показывают лучшие кейсы
- Доступ к сервису X5 Dialog, который позволит фермерам изучать нишу своего бизнеса и анализировать потребности рынка



Институты развития

- Стимулируют развитие бизнес-процессов сельхозпроизводителей через обучение
- Предоставляют информацию о возможных преференциях и льготах для производителей фермерской продукции



Государство

- Организует предоставление офлайн-и онлайн-площадок для проведения обучения
- Поможет в отборе реальных кандидатов для обучения среди уже существующих фермеров в регионах



В апреле 2023 года X5 Group начала проводить обучающие сессии для субъектов малого и среднего предпринимательства «Академия фермеров» в следующих регионах

- | | |
|-------------------------|-------------------------|
| • Калужская область | • Ленинградская область |
| • Волгоградская область | • Псковская область |
| • Пермский край | • Санкт-Петербург |



Около – гибкая франшиза с полной свободой выбора



X5 предоставляет партнёру оборудование и рекламные материалы на общую сумму до **2,5 млн руб.**

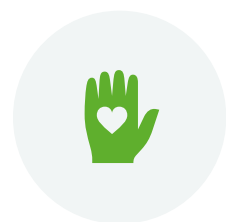
Договор действует в течение **5 лет**. Партнёр осуществляет закупку товара у X5 для на сумму не менее чем **1 млн рублей с НДС в месяц** в течение срока действия договора.

Партнёр оказывает X5 услуги по выдаче заказов предпринимателям в пункте выдачи заказов (ПВЗ) «X5 для бизнеса».

Партнёр оказывает клиентам услугу «Оптом дешевле». 300 товаров доступны к предзаказу со скидкой **15%**. Заказ возможен только квантами (коробками).

X5 выплачивает партнёру вознаграждение в размере **5% от стоимости выданных заказов**.

Другие формы партнерства X5 и малого бизнеса



Партнёрства по социальным программам в центрах местных сообществ



Финансовые сервисы X5 для партнёров



Использование складских возможностей X5



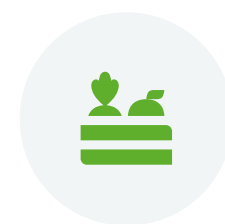
Логистические и транспортные услуги



Возможности продвижения товаров в магазинах и дегустаций для покупателей



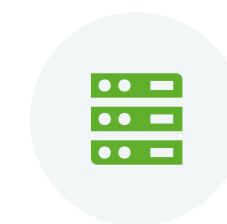
Упрощенный порядок ведения сделок для малого бизнеса, не имеющего электронного документооборота



Сотрудничество с фермерами по передаче на корма продукции, утратившей товарный вид



Поддержка по совместным экологическим проектам



Доступ к большим данным из аналитического портала Insights X5 Dialog