

ЧИЖИК → БОЛЬШЕ НУЖНОГО, МЕНЬШЕ ЛИШНЕГО

Максим Гнедаш



Мы делаем качество доступным



16

распределительных центров

>2300

магазинов

45

субъектов федерации

1000

SKU

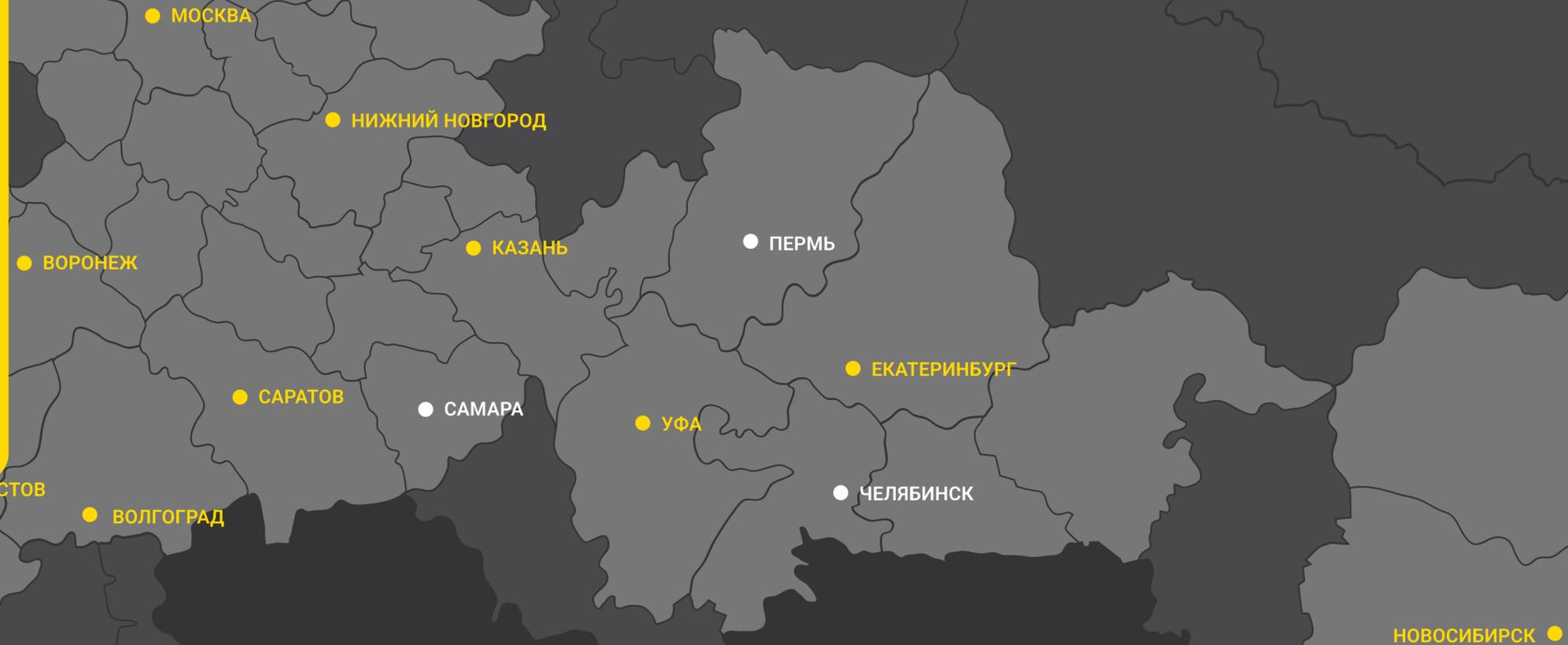
65%

доля СТМ

>500

поставщиков

- действующие
- открытие до конца 2024



Advantage → сохранить позицию



ЕДИННЫЕ СТАНДАРТЫ И ПРАВИЛА ДЛЯ ВСЕХ

33 компании опрошено
2024 год

Показатель эффективности	Advantage
Слаженная цепь поставок	1
Улучшение цепи поставок	1
Сотрудничество в поставках	1
Прогнозирование	1
Наличие товаров	2
Совместное планирование	1
Исполнение обязательств	5

Каждый поставщик —
это элемент цепочки поставок

Уникальный/
дифференцированный
товар делается только
для Чижика



Один товар закрывает
одну потребность:
нет права на ошибку



Эффективность
цепочки MUST:
работа «одной
бандой»



Больше нужного,
меньше лишнего

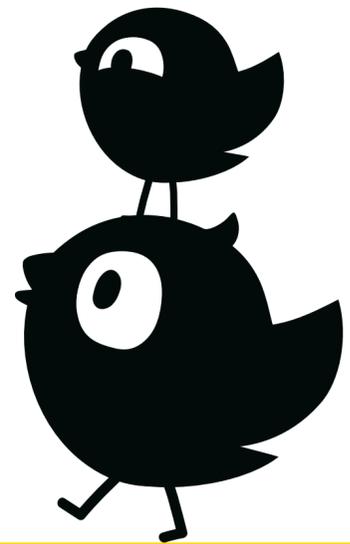




Фокус на эффективности цепочки →
 все РЦ открыты и обеспечены товаром, пора работать над эффективностью

РАБОТА «ОДНОЙ БАНДОЙ»

Децентрализованная команда формирования заказов и логистики: на каждом РЦ своя команда, отвечающая за поставку товара и сервис по всей цепочке поставки



Опоздание, отсутствие качества, проблемы на РЦ



Помогай!



Своевременная выгрузка и своевременная поставка на РЦ

- Равномерный план поставки
- Факт прибытия соответствует плану прибытия за 30 минут до окна приёмки
- Качественная поставка не завалено, опаллечено, Т-режим, габариты паллет

Глазами Чижика



59%

Своевременное прибытие на выгрузку

85%

Своевременная выгрузка



Глазами поставщика



85%

Своевременное прибытие на выгрузку

59%

Своевременная выгрузка



1 Слаженная цепь поставок → 2025

Фокус на эффективности цепочки →
все РЦ открыты и обеспечены товаром, пора работать над эффективностью

БОЛЬШЕ НУЖНОГО, МЕНЬШЕ ЛИШНЕГО



Фокус на эффективности

- 20-тонная машина для поставки на РЦ
- Полная монопаллета с товаром



Фокус на простых операциях

- Паллеты не возвращаются или забираются при поставке
- Электронный документооборот
- Слабое звено: ЕГАИС, Меркурий, Честный знак, Data matrix — требует слаженности всех участников



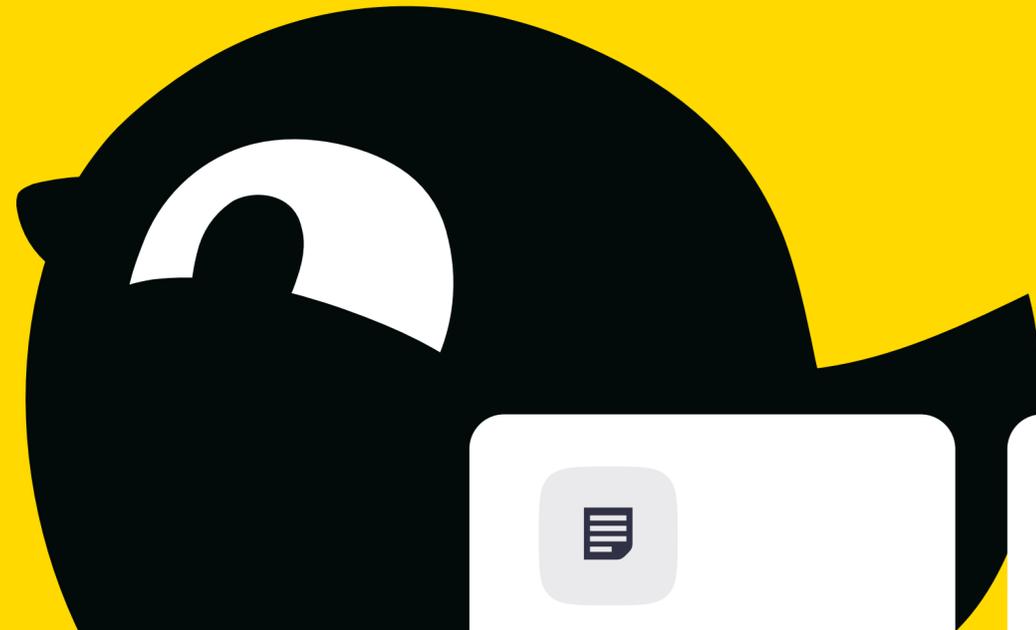
Взаимный NPS

- Рейтинг поставщиков
- Рейтинг РЦ от поставщиков

1

Улучшение цепи поставок → 2025

Фокус на эффективности цепочки → все РЦ открыты и обеспечены товаром, пора работать над эффективностью



12-недельное прогнозирование и гарантия выборки прогнозов



12-месячный прогноз ежемесячным роллингом



Открытая информация по стокам РЦ
поставщик самостоятельно управляет распределением при дефиците



Система сверки наличия упаковки и мощностей у поставщика
поставщик заполняет на портале остатки, мы проверяем



Совместное управление запасом в цепочке поставщик/РЦ в случае риска
остановка линии, смена ERP, ТО и прочее



Цена EXW и DDP: гибкость логистической цепочки для решения логистических проблем

1 Прогнозирование → 2025

5 Исполнение обязательств → 2025

1 Совместное планирование → 2025

1 Сотрудничество в поставках → 2025

2 Наличие товаров → 2025