



Цепочки поставок Торговой сети «Перекресток»

География цепи поставок Торговой сети «Перекресток»

12,7%

Доля Перекрёстка в выручке X5

по состоянию на 31 декабря 2024 года



986

Магазинов

8

PC

424

млн.

Коробов отгружено с
PC на магазины

3096

Поставщиков, отгружающих
товар через PC

6981

Грузовиков под
управлением X5

233

тыс. м2

Общая площадь PC X5

*по состоянию на 31 декабря 2024 года



- Дефицит и рост стоимости операционного персонала
- Коррекция финансовой модели перевозчиков по лизингу и тарификации услуг
- Рост объёма грузов к перевозке

Высокий стандарт по полноте поставок

97%
service level

Своевременность поставок

95%
без опозданий



- Рост заработной платы, потребность во внешнем персонале
- Дефицит складской недвижимости
- Обслуживание складской техники

Соблюдение правил поставок в РЦ

- Сборка товара
- Корректные документы
- Качество товара (пищевая безопасность)
- Маркировка (Алкоголь)

Гибкость в логистике и поиск совместных инициатив рентабельности

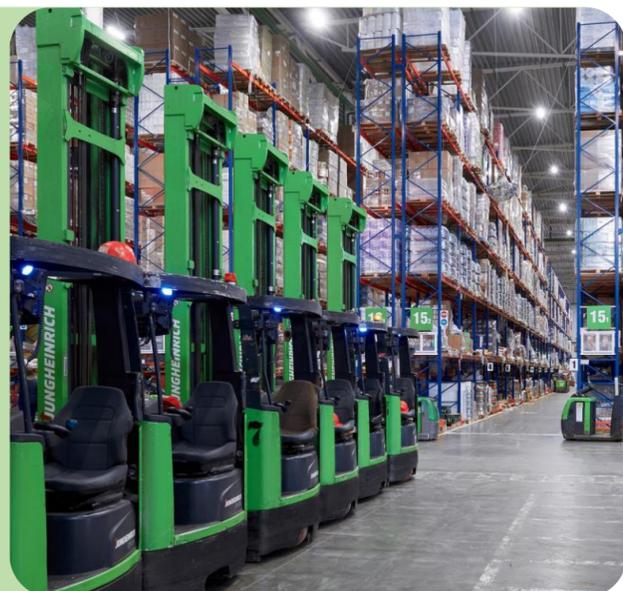
- Планирование объёмов
- Корректировки графиков заказов и поставок
- Равномерный вход товара на РЦ и магазины

Контекст рынка логистики → и ожидания от цепи поставок от поставщиков

1 | новое

Адаптация и гармонизация потоков товародвижения от поставщиков на РЦ и магазины

(пересмотр схем ЦП PBL, КДК, кросс-докинг-операции)



2 | новое

SL и SLT в едином контуре X5

Создание модуля по совместной работе онлайн 24/7 по распричиниванию недопоставок + RCA общими действиями

3 | в процессе

Новогодний сезон:

Приоритет – обеспечить доступность товара на полках магазинов

4 | в процессе

Продукт IBP:

Разработка ИТ решения по долгосрочному прогнозированию и оптимизации запасов (от 8 недель)

Автоматизация процесса утверждения совместного плана заказа

5 | новое

Запуск новых сервисов в Dialog по согласованию и изменению логистических условий, перевод в цифровое пространство

6 | новое

Автоматизация и управление графиками поставок на всех плечах доставки

7 | в процессе

Инвестируем ресурсы в партнёрские программы:

- Стратегическое партнёрство + CPFR
- Импланты

8 | в процессе

Сокращение приёмки до 40-60 минут, развитие и доверительная приёмка в категории DRY

(продолжаем)



Уровень сервиса



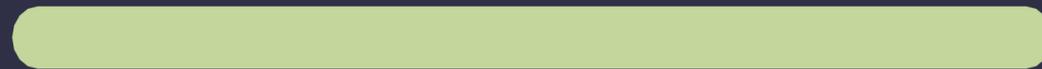
Большая часть товара не доставляется, что несет упущенную прибыль всем участникам



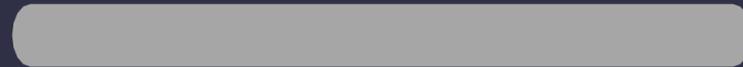
Основная причина недопоставок, о которых сообщают Поставщики - «Производственные сложности»

*Динамика Уровня Сервиса

цель 2025 95,5% >



YTD 2025 91%

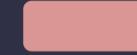


*по состоянию на март за исключением импортных поставок

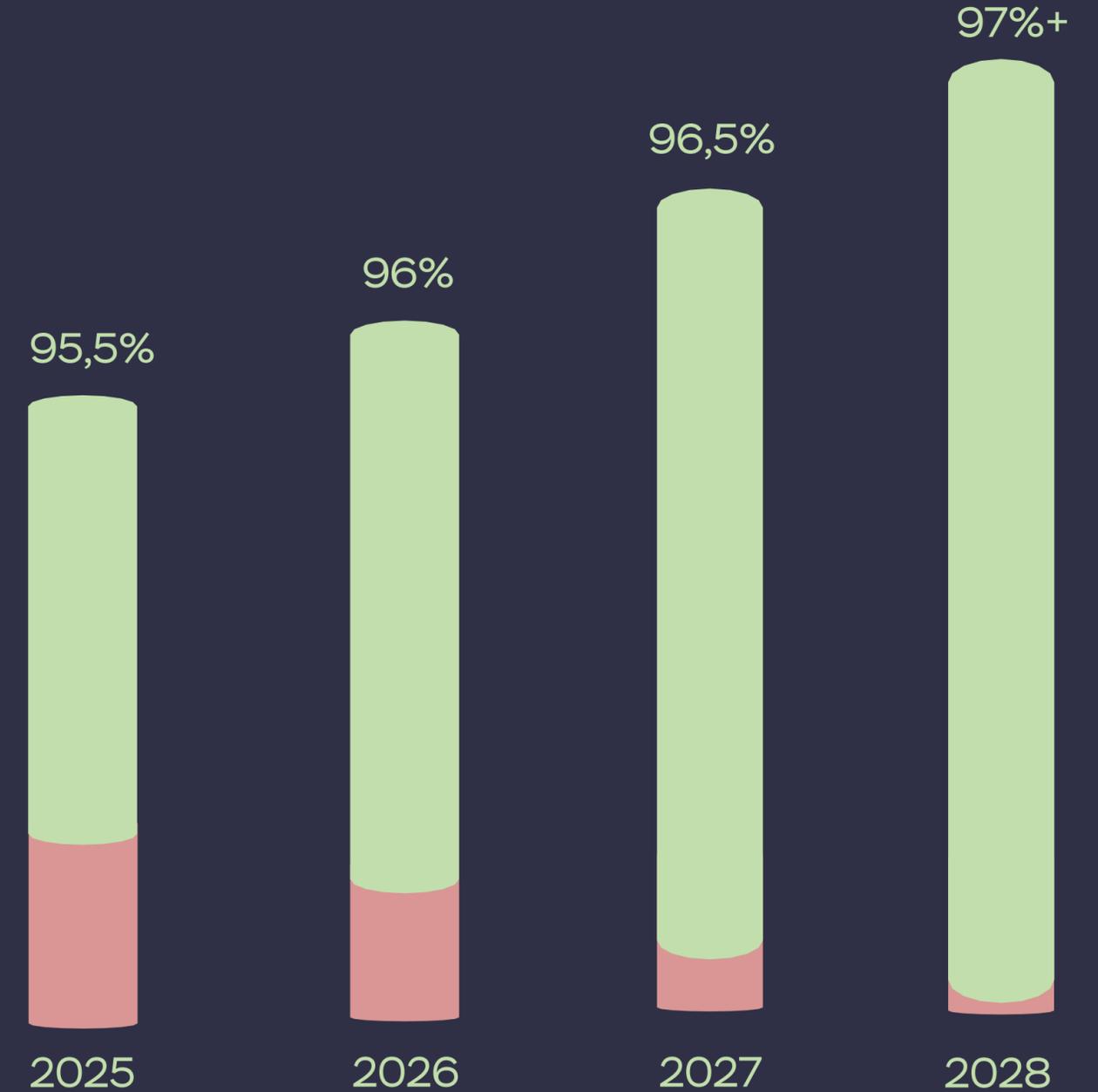
Мы анализируем полноту поставок каждого партнера



Достижение целевых значений

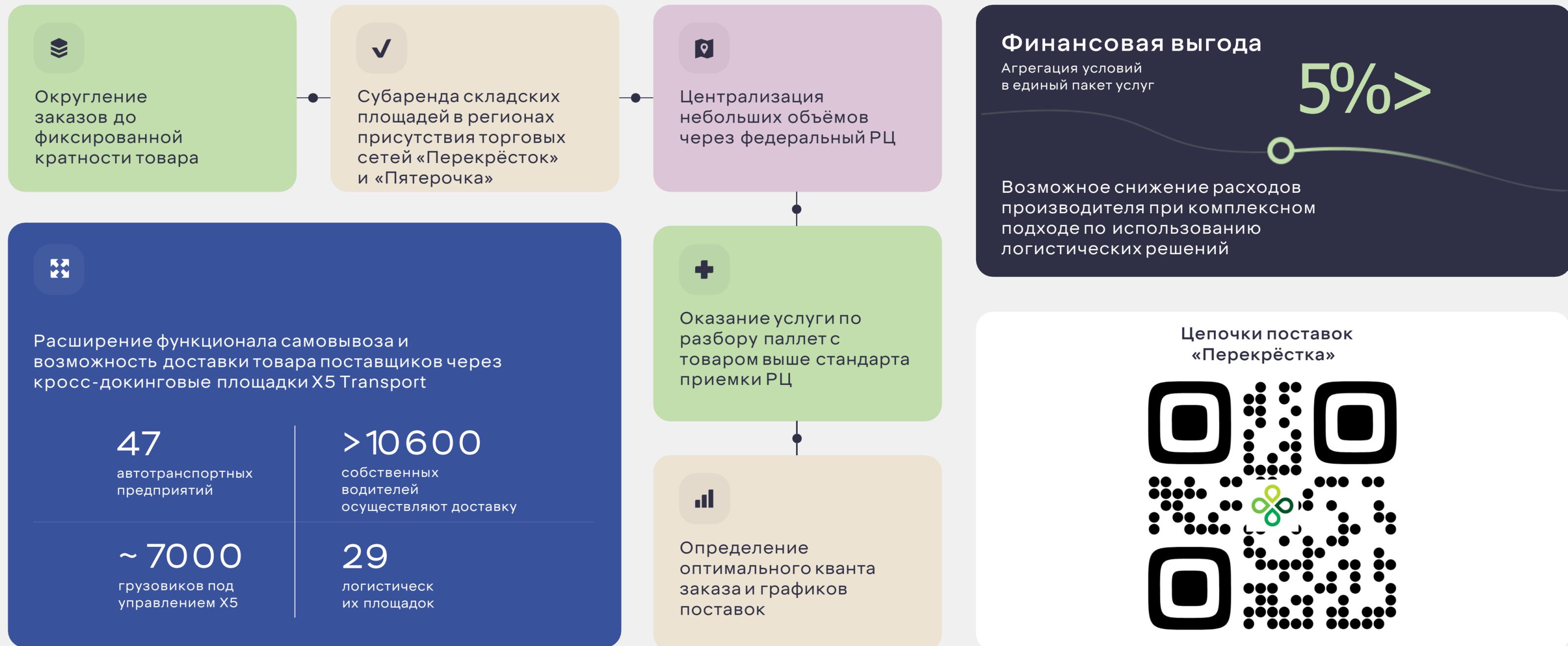


Фокус на снижение недопоставок



Партнёрство и совместные инициативы в логистике

Логистические решения с комбинируемыми условиями





Направления

Взаимодействие + KPI	SL данные / контроль / динамика / сверка данных / анализ причин недопоставок + экшн план
	Формирование Дорожной карты с Поставщиками
	Обсуждение запуска S&OP Поставщик - ЦП+КД
	Имплант / встреча / определение периметра работы и по проблемным зонам / KPI / роль / * Уровень поставщиков (Развивающийся/ продвинутый)
Прогнозирование	Совместное планирование / оценка прогнозных значений / период месяц/ коррекции
	Предоставление вводных / обмен рыночными знаниями
	Имплант + CPFR готовность поставщика (топ уровень) Планирование Промо активности
Логистика	Оценка логистических затрат / стакан себестоимости / Рентабельность поставок /
	Использование услуг логистики X5 (направления) Централизация самовывоз (точка производства/ РЦ /магазины) Аренда РЦ Кругорейсы / коммерческие рейсы Полный ТС (формирование заказов) Переборка/формирование паллет Минимальный заказ / частота поставок / lead time
	Доверительная приемка / Зеленый коридор ФРОВ

Первый пул встреч уже в процессе

400

Партнеров
Все категории товаров

Поддержка и взаимодействие со стороны ЦП

WIN - WIN модель

Частота встреч и блоков рассмотрения зависит от портфеля активностей каждого партнёра

Основные цели

Service Level

95%+

Совместное Планирование

Точность прогнозирования и гарантия объема

65 > 85%+

Эффективная ЛОГИСТИКА

Снижение стоимости по совместным инициативам

Мы уже активно внедряем в РЦ инновации и видим большой потенциал

Роботизированная инвентаризация



AVG роботы



Автоматизация перемещения паллет



Продуктивность



Улучшение качества комплектации через технологии машинного зрения



Тираж новой системы управления складом WMS во всех РЦ – общая задача X5



Внедрение системы управления транспортом (TMS)



Внедрение систем телеметрии на складскую технику в рамках реализации концепции безопасного склада

Автоматизация уборки рабочих зон на РЦ



Роборуки



Роботизация



Автоматизация комплектации PBL: цель – увеличить производительность



Автоматизированная перевозка паллет внутри РЦ, внедрение FMR-роботов



Роботизированный клининг на РЦ



Роботизированная инвентаризация товарных категорий

Давайте подытожим → наши фокусы

