

The background of the slide features a 3D architectural rendering of a building's exterior. It shows a series of wooden slats or louvers arranged in a curved, overlapping pattern. Behind these slats is a lush green wall with numerous small, purple, daisy-like flowers. The entire scene is set against a solid light green background.

Малому бизнесу — большую полку

Василий Пушкин
Директор по взаимодействию с органами государственной власти



Ведущая российская
продуктовая розничная
компания, которая управляет
несколькими торговыми
сетями и занимает
лидирующие позиции
в e-commerce, развивая
цифровые бизнесы

Лидерство на рынке

~30 лет

на рынке продуктовой розницы

7,3 млрд

покупок в год

14,6%

Доля рынка продуктовой розницы
по итогам 2023 года

№1

по выручке среди продуктовых
ритейлеров в России

Общие факты

27 015

магазинов¹

>7 тыс.

поставщиков

74

региона присутствия¹

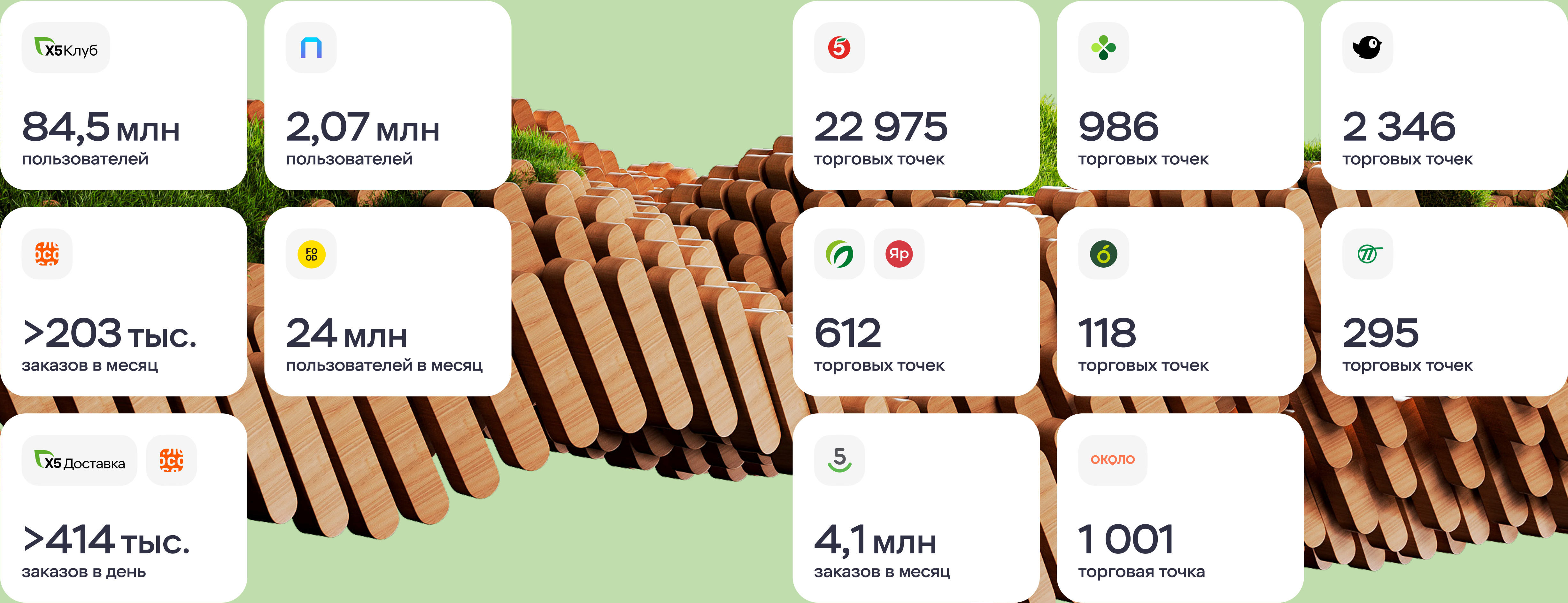
>417 тыс.

сотрудников¹

¹ По состоянию на 31 декабря 2024 года, включая сети «Красный Яр» и «Слата».

Связывают клиентский путь,
усиливают основной бизнес

Основной бизнес,
источник выручки





>1500

новых российских поставщиков в 2024 году



7 429

поставщиков



до 30%

Доля местных производителей в ассортименте X5 Group в регионах



>90%

Доля отечественной продукции в ассортименте торговых сетей X5 Group



Количество предприятий
малого бизнеса
на полках X5

3 896 +166

2024

Данные за 12 месяцев
(декабрь 2023 — декабрь 2024)



Приоритеты X5 в партнёрстве с малым бизнесом

6



Создаём
комплексную
программу
обучения



Растим
и развиваем
поставщиков —
субъектов
малого бизнеса



Объединяем
усилия X5
и государства
в поддержке
малого бизнеса



Упрощаем
внутренние
процессы
и механизмы
взаимодействия



Совместно
разрабатываем
эффективные
модели
партнёрства



Обеспечиваем
полки сетей
продукцией
малого бизнеса



Фермерские
островки
на территории
магазинов

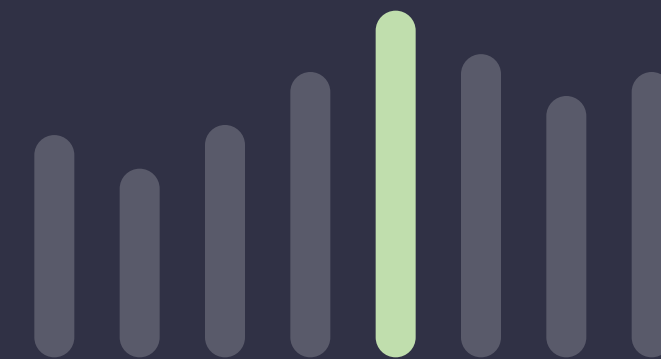
Совместно
с Корпорацией МСП



Партнёрство
в области
недвижимости:
аренда и льготная
франшиза



Финансовая,
логистическая
и маркетинговая
поддержки



Агроконтакты
для сельхоз-
производителей



Партнёрство
в социальных
программах
для местных
сообществ



Работа с фермерами
через агрегаторы
в городах-
миллионниках



«Перекрёсток»

Агрологистические операторы
для малых производителей



Академия
фермеров



Итоги 2024 года ВДОХНОВЛЯЮТ:



> 280

фермеров поставляют продукцию в сети X5 Group через агроагрегаторов



> 38 тыс. тонн

объём закупленной фермерской продукции через агроагрегаторов

Работают с X5 13

- Липецкая область 2
- Свердловская область
- Волгоградская область 3
- Республика Марий Эл
- Ярославская область 2
- Хабаровский край
- Республика Удмуртия
- Астраханская область
- Краснодарский край



По итогам 2025 года ожидаем работу с более 20 агроагрегаторами по стране

Направления и фокусы ближайшего развития



Расширение географии работы по всей стране



Создание СТМ-кластеров на базе агроагрегаторов



Значительный рост товарооборота

Открыты к сотрудничеству в части программных закупок и агроконтрактов

9

Мы поставили себе цель по сокращению доли спотовых закупок и росту доли программ в категориях, которые традиционно закупаются посредством проведения конкурсов

332

агроконтракта по овощам и фруктам
в 2024 году

Мы открыты к сотрудничеству и готовы пробовать различные конфигурации долгосрочных контрактов



Обязательства X5

- Авансирование урожая будущего года (до посевной)
- Обязательства по объёмам
- Ценообразование по согласованной формуле



Преимущества для X5

- Гарантии объёмов при контролируемом качестве
- Устойчивость поставщика
- Прозрачность рыночной цены, контролируемой через СПОТ
- Возможности для селекции и разработки лучших сортов



Обязательства поставщика

- Резервирование объёмов
- Ценообразование по формуле на весь период



Преимущества для поставщика

- Поддержка сети
- Прогнозируемость и гарантия сбыта
- Доступ к дополнительному финансированию под гарантии X5
- Возможность наращивания производства

Пилотный проект X5 Group совместно с АО «Корпорация “МСП”» по организации продажи продукции самых маленьких с/х производителей (микропредприятий) на территории магазинов «Пятёрочка»



В торговых сетях X5 Group организовано 47 фермерских островков



Формат «Магазин в магазине» в зоне субаренды площадью 20–30 м²



утверждает ассортимент, локации для аренды в «Пятёрочке», согласовывает гайдбук, сопровождает на всех этапах



Островок объединяет в среднем от 10 до 25 фермеров



Более 300 фермеров являются поставщиками «Фермерских островков» торговых сетей X5 Group

КОРПОРАЦИЯ МСП

привлекает с/х производителя, ищет оператора островка, предоставляет оператору льготное финансирование, разрабатывает гайдбук



Торговые сети X5

- Передают практические и теоретические навыки, показывают лучшие кейсы
- Доступ к сервису X5 Dialog, который позволит фермерам изучать нишу своего бизнеса и анализировать потребности рынка

Институты развития

- Стимулируют развитие бизнес-процессов сельхозпроизводителей через обучение
- Предоставляют информацию о возможных преференциях и льготах для производителей фермерской продукции

Государство

- Организует предоставление офлайн- и онлайн-площадок для проведения обучения
- Поможет в отборе реальных кандидатов для обучения среди уже существующих фермеров в регионах

За два года X5 Group провела обучающие сессии для субъектов малого и среднего предпринимательства «Академия фермеров» в:



- | | |
|-------------------------|-----------------------|
| • Калужской области | • Санкт-Петербурге |
| • Волгоградской области | • Тверской области |
| • Пермском крае | • Кировской области |
| • Ленинградской области | • Костромской области |
| • Псковской области | • Амурской области |

Развитие концепции мультиканальности X5

В основе нового бизнеса лежит технологическая платформа, которая объединяет цифровую витрину, независимые магазины, собственные распределительные центры «ОКОЛО», а также распределительные центры партнёров мастер-франчайзи.

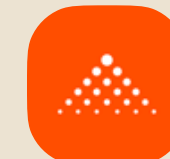


Старт пилотного проекта
октябрь 2023

Решение СД X5 о запуске
нового бизнеса
июнь 2024



Логистический центр
«ОКОЛО»



MAY24
Цифровая витрина



Логистический центр
«Мастер франчайзи»

Технологическая платформа

ОКОЛО

Магазины «ОКОЛО»



Партнёрства по социальным программам
в «Центрах местных сообществ»



Финансовые сервисы X5 для партнёров



Использование складских
возможностей X5



Логистические и транспортные услуги



Возможности продвижения товаров
в магазинах и дегустаций для покупателей



Упрощённый порядок ведения сделок
для малого бизнеса, не имеющего
электронного документооборота



Сотрудничество с фермерами
по передачи на корма продукции,
утратившей товарный вид



Поддержка по совместным
экологическим проектам



Доступ к большим данным
из аналитического портала
Insights X5 Dialog

«Малому бизнесу – большую полку» → Результаты

С февраля 2023 года провели три федеральные конференции для партнёров малого предпринимательства «Малому бизнесу – большую полку!»



75

торгово-закупочных сессий
в 2024 году

