

Малому бизнесу – большую полку

Василий Пушкин

Директор по взаимодействию с органами государственной власти

 X5 Group

Ведущая российская
продуктовая розничная
компания, которая управляет
несколькими торговыми
сетями и занимает
лидерующие позиции
в e-commerce, развивая
цифровые бизнесы

Лидерство на рынке

~30 лет

на рынке продуктовой розницы

7,3 млрд

покупок в год

14,6 %

Доля рынка продуктовой розницы
по итогам 2023 года

№ 1

по выручке среди продуктовых
ритейлеров в России

Общие факты

27 015

магазинов¹

>7 тыс.

поставщиков

74

региона присутствия¹

>417 тыс.

сотрудников¹

¹ По состоянию на 31 декабря 2024 года, включая сети «Красный Яр» и «Слата».

Портфель активов

Связывают клиентский путь,
усиливают основной бизнес



84,5 млн
пользователей



2,07 млн
пользователей



>203 тыс.
заказов в месяц



24 млн
пользователей в месяц



>414 тыс.
заказов в день

Основной бизнес,
источник выручки



22 975
торговых точек



986
торговых точек



2 346
торговых точек



612
торговых точек



118
торговых точек



295
торговых точек



4,1 млн
заказов в месяц



1 001
торговая точка



>1500

новых российских
поставщиков в 2024 году



7 429

поставщиков



до 30%

Доля местных
производителей
в ассортименте
X5 Group в регионах



>90%

Доля отечественной
продукции в ассортименте
торговых сетей X5 Group



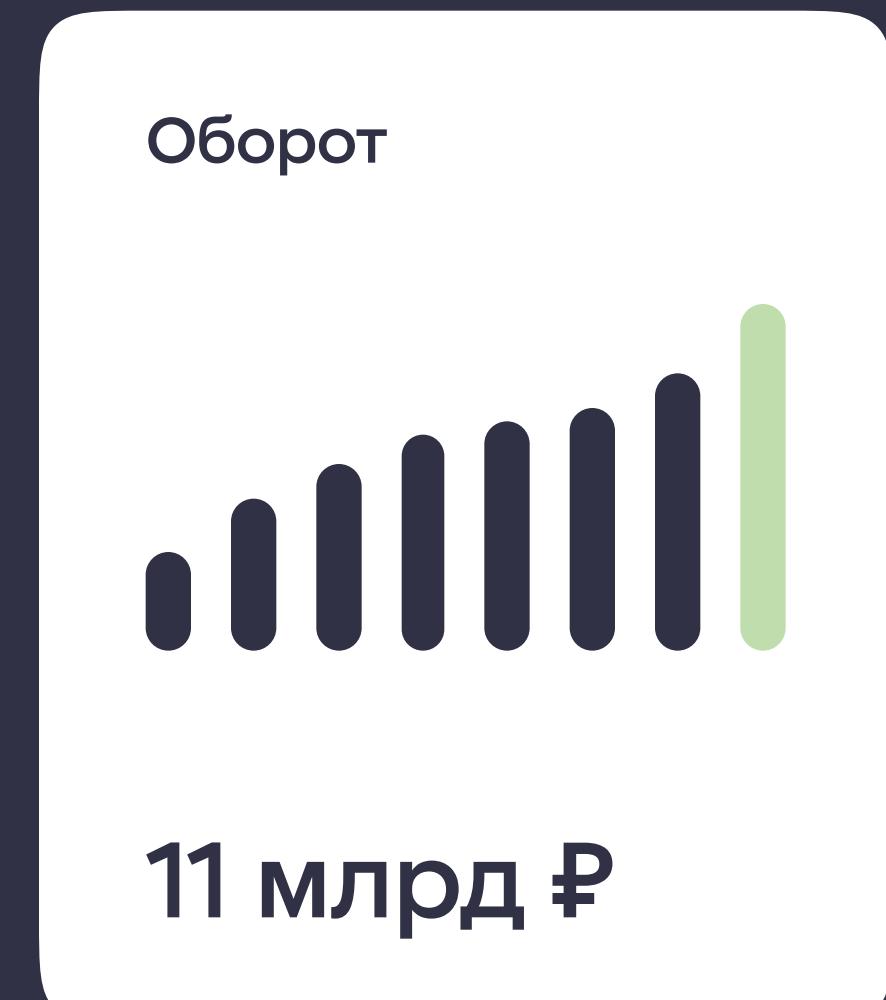
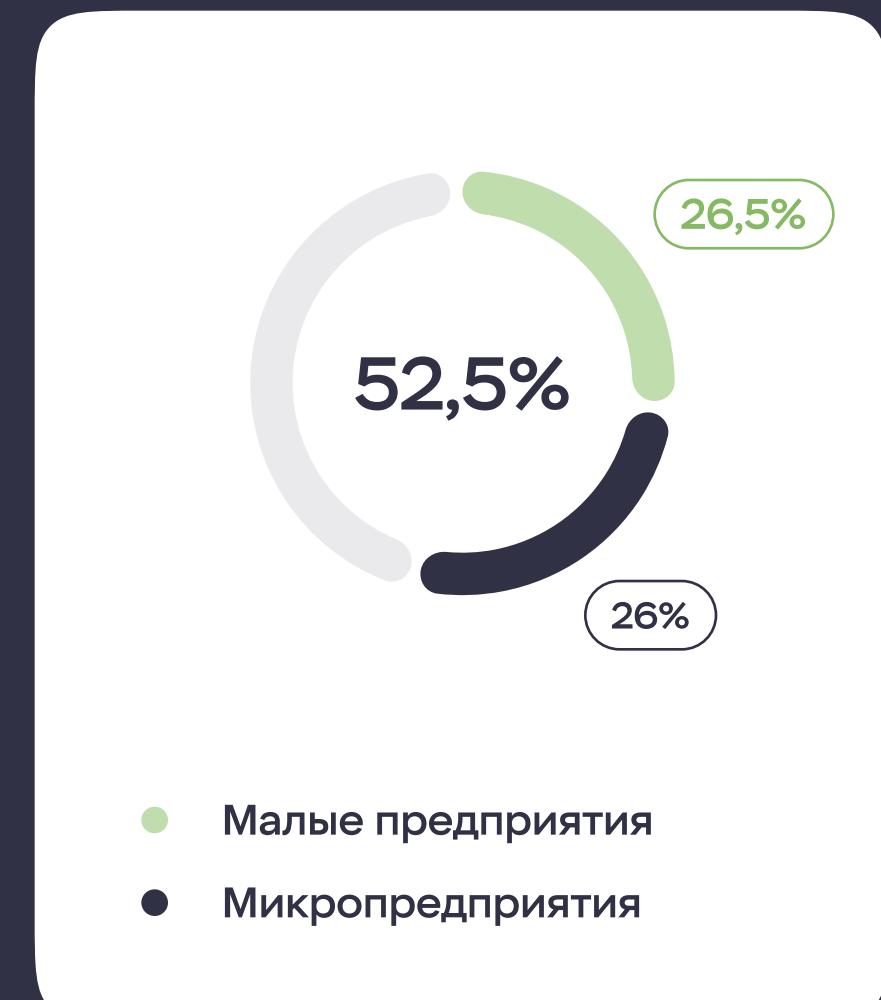
Количество предприятий
малого бизнеса
на полках X5

3 896

+166

2024

Данные за 12 месяцев
(декабрь 2023 – декабрь 2024)



Приоритеты X5 в партнёрстве с малым бизнесом

Создаём комплексную программу обучения

Растим и развиваем поставщиков – субъектов малого бизнеса

Обеспечиваем полки сетей продукцией малого бизнеса

Объединяя усилия X5 и государства в поддержке малого бизнеса

Совместно разрабатываем эффективные модели партнёрства

Упрощаем внутренние процессы и механизмы взаимодействия

Фермерские
островки
на территории
магазинов

Совместно
с Корпорацией МСП



Партнёрство
в социальных
программах
для местных
сообществ



Работа с фермерами
через агрегаторы
в городах-
миллионниках



«Перекрёсток»

Партнёрство
в области
недвижимости:
аренда и льготная
франшиза



Финансовая,
логистическая
и маркетинговая
поддержки



Агроконтакты
для сельхоз-
производителей



Проект «Агроагрегатор»

Представленные категории продуктов в проекте: овощи, фрукты, свежая продукция

Итоги 2024 года вдохновляют:



> 280

фермеров поставляют продукцию в сети
X5 Group через агроагрегаторов



> 38 тыс. тонн

объём закупленной фермерской
продукции через агроагрегаторов

Работают с X5 13

- Липецкая область 2 Свердловская область
- Волгоградская область 3 Республика Марий Эл
- Ярославская область 2 Хабаровский край
- Республика Удмуртия Астраханская область
- Краснодарский край



По итогам 2025 года
ожидаем работу с более
20 агроагрегаторами
по стране

Направления и фокусы ближайшего развития



Расширение
географии работы
по всей стране



Создание СТМ-
кластеров на базе
агроагрегаторов



Значительный рост
товарооборота

Открыты к сотрудничеству в части программных закупок и агроконтрактов

Мы поставили себе цель по сокращению доли спотовых закупок и росту доли программ в категориях, которые традиционно закупаются посредством проведения конкурсов

332

агроконтракта по овощам и фруктам
в 2024 году

**Мы открыты
к сотрудничеству
и готовы пробовать
различные
конфигурации
долгосрочных
контрактов**



Обязательства X5

- Авансирование урожая будущего года (до посевной)
- Обязательства по объёмам
- Ценообразование по согласованной формуле



Обязательства поставщика

- Резервирование объёмов
- Ценообразование по формуле на весь период



Преимущества для X5

- Гарантии объёмов при контролируемом качестве
- Устойчивость поставщика
- Прозрачность рыночной цены, контролируемой через СПОТ
- Возможности для селекции и разработки лучших сортов



Преимущества для поставщика

- Поддержка сети
- Прогнозируемость и гарантия сбыта
- Доступ к дополнительному финансированию под гарантии X5
- Возможность наращивания производства

Фермерские островки

Пилотный проект X5 Group совместно с АО «Корпорация “МСП”» по организации продажи продукции самых маленьких с/х производителей (микропредприятий) на территории магазинов «Пятёрочка»



В торговых сетях X5 Group организовано 47 фермерских островков



Формат «Магазин в магазине» в зоне субаренды площадью 20–30 м²



утверждает ассортимент, локации для аренды в «Пятёрочке», согласовывает гайдбук, сопровождает на всех этапах



Островок объединяет в среднем от 10 до 25 фермеров



Более 300 фермеров являются поставщиками «Фермерских островков» торговых сетей X5 Group



привлекает с/х производителя, ищет оператора островка, предоставляет оператору льготное финансирование, разрабатывает гайдбук



Торговые сети X5

- Передают практические и теоретические навыки, показывают лучшие кейсы
- Доступ к сервису X5 Dialog, который позволит фермерам изучать нишу своего бизнеса и анализировать потребности рынка

Институты развития

- Стимулируют развитие бизнес-процессов сельхозпроизводителей через обучение
- Предоставляют информацию о возможных преференциях и льготах для производителей фермерской продукции

Государство

- Организует предоставление офлайн- и онлайн-площадок для проведения обучения
- Поможет в отборе реальных кандидатов для обучения среди уже существующих фермеров в регионах

За два года X5 Group провела обучающие сессии для субъектов малого и среднего предпринимательства «Академия фермеров» в:

- Калужской области
- Волгоградской области
- Пермском крае
- Ленинградской области
- Псковской области
- Санкт-Петербурге
- Тверской области
- Кировской области
- Костромской области
- Амурской области

Развитие концепции
мультиканальности X5

В основе нового бизнеса лежит
технологическая платформа, которая
объединяет цифровую витрину,
независимые магазины, собственные
распределительные центры «ОКОЛО»,
а также распределительные центры
партнёров мастер-франчайзи.

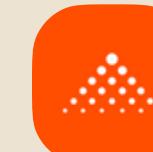


Старт пилотного проекта
октябрь 2023

Решение СД X5 о запуске
нового бизнеса
июнь 2024



Логистический центр
«ОКОЛО»



MAY24
Цифровая витрина



Логистический центр
«Мастер франчайзи»

Технологическая платформа



Магазины «ОКОЛО»



Партнёрства по социальным программам
в «Центрах местных сообществ»



Логистические и транспортные услуги



Сотрудничество с фермерами
по передачи на корма продукции,
утратившей товарный вид



Финансовые сервисы Х5 для партнёров



Возможности продвижения товаров
в магазинах и дегустаций для покупателей



Поддержка по совместным
экологическим проектам



Использование складских
возможностей Х5



Упрощённый порядок ведения сделок
для малого бизнеса, не имеющего
электронного документооборота

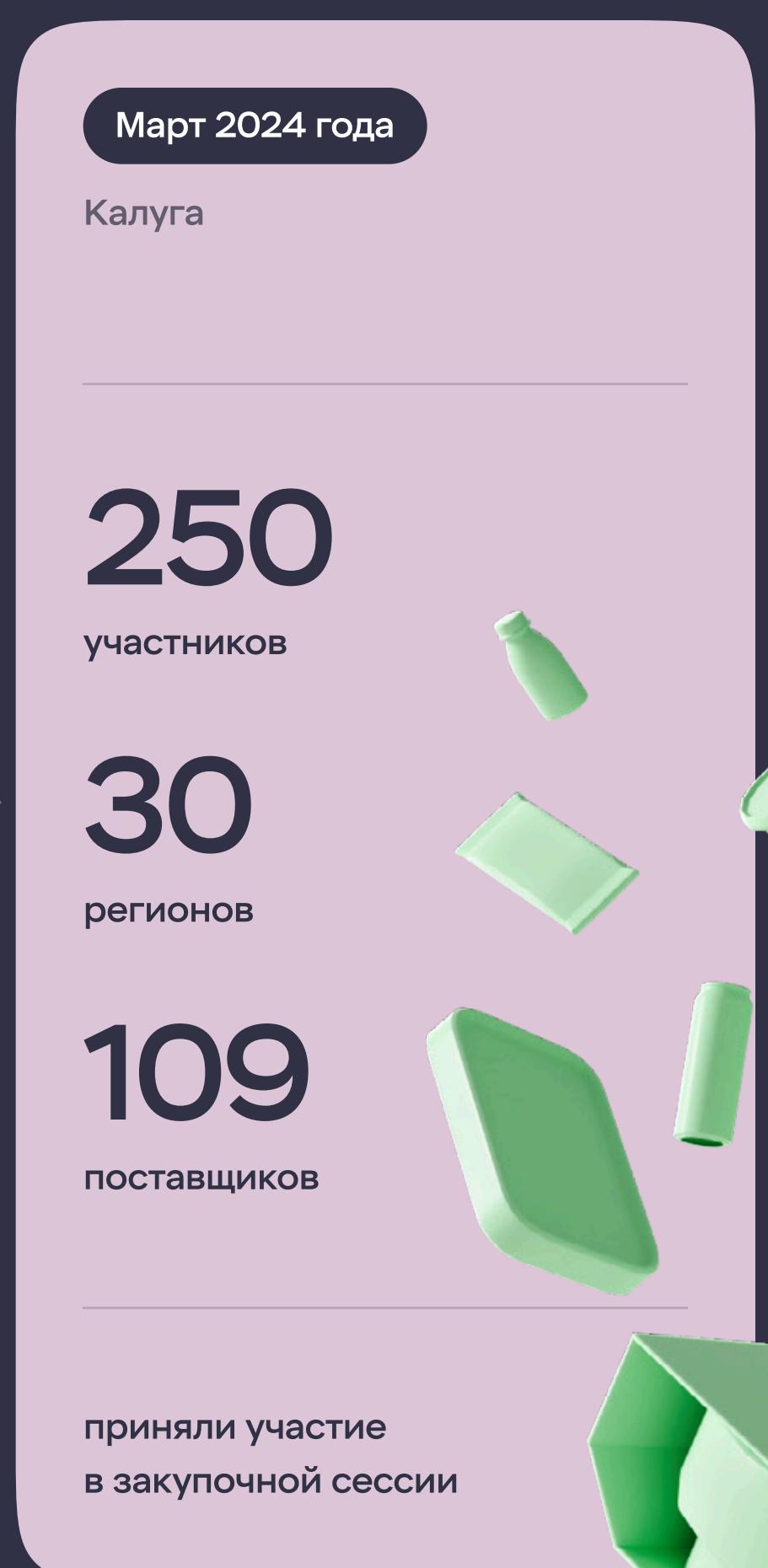
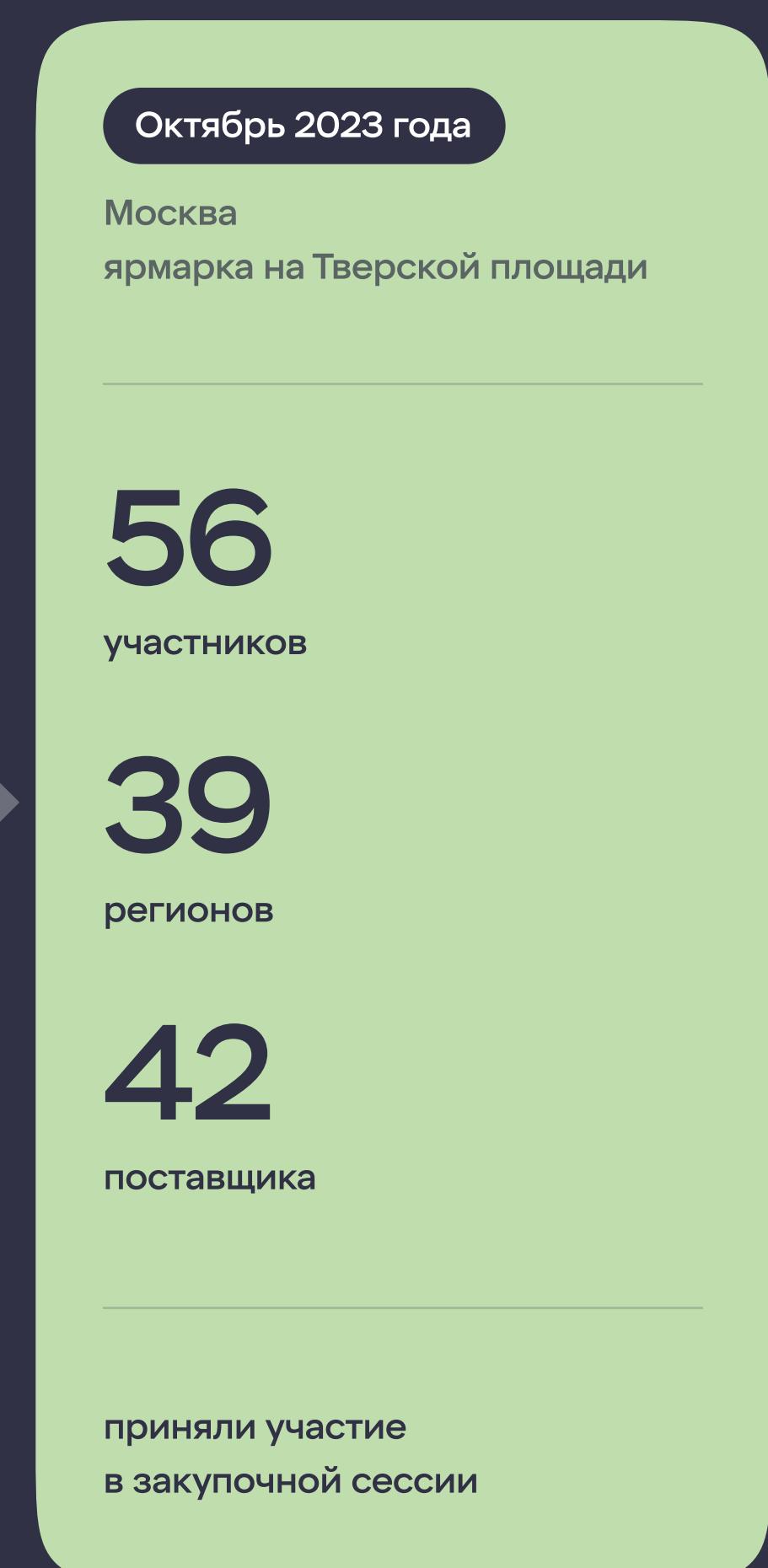


Доступ к большим данным
из аналитического портала
Insights X5 Dialog

«Малому бизнесу – большую полку» → Результаты

14

С февраля 2023 года провели три федеральные конференции
для партнёров малого предпринимательства «Малому бизнесу – большую полку!»



75 торгово-закупочных сессий
в 2024 году

