

# Региональная конференция X5 для малого и среднего бизнеса

Артем Кочегаров

Заместитель начальника управления по взаимодействию с региональными органами государственной власти X5



Ведущая российская  
продуктовая розничная  
компания, которая управляет  
несколькими торговыми  
сетями и занимает  
лидирующие позиции  
в e-commerce, развивая  
цифровые бизнесы

Лидерство на рынке

~30 лет

на рынке продуктовой розницы

7,3 млрд

покупок в год

15,6%

Доля рынка продуктовой розницы  
по итогам 2024 года

№1

по выручке среди продуктовых  
ритейлеров в России

Общие факты

28 301

магазин<sup>1</sup>

>7 тыс.

поставщиков

74

региона присутствия<sup>1</sup>

75

распределительных центров

>426 тыс.

сотрудников<sup>1</sup>

<sup>1</sup> По состоянию на 30 июня 2025 года, включая сети «Красный Яр», «Слата» и «ОКОЛО».

Связывают клиентский путь,  
усиливают основной бизнес

Основной бизнес,  
источник выручки



**84,5 млн**  
пользователей



**2,07 млн**  
пользователей



**>203 тыс.**  
заказов в месяц



**24 млн**  
пользователей в месяц



**>414 тыс.**  
заказов в день



**23 911**  
торговых точек



**992**  
торговые точки



**2 676**  
торговых точек



**603**  
торговые точки



**4,1 млн**  
заказов в месяц

около

**>2 500**  
торговых точек



# >1500

новых российских поставщиков в 2024 году



# 7429

поставщиков



# до 30%

Доля местных производителей в ассортименте X5 в регионах



# >90%

Доля отечественной продукции в ассортименте торговых сетей X5



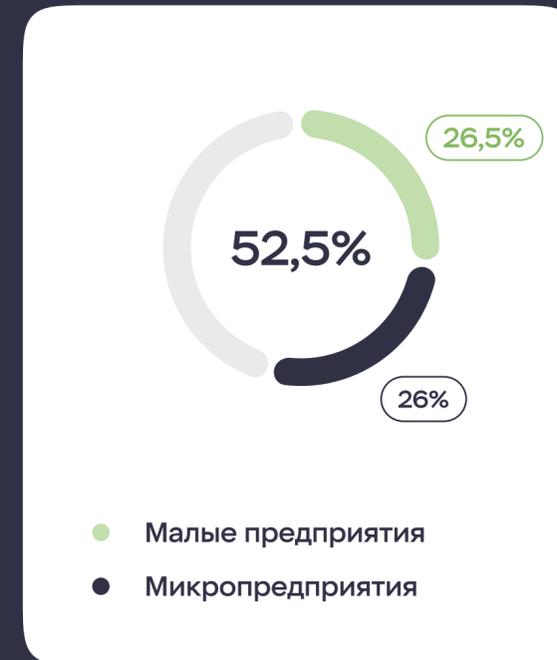
Количество предприятий  
малого бизнеса  
на полках X5

# 3 896

+166

2024

Данные за 12 месяцев  
(декабрь 2023 – декабрь 2024)



# Приоритеты X5 в партнёрстве с малым бизнесом



Создаём  
комплексную  
программу  
обучения



Растим  
и развиваем  
поставщиков —  
субъектов  
малого бизнеса



Объединяем  
усилия X5  
и государства  
в поддержке  
малого бизнеса



Упрощаем  
внутренние  
процессы  
и механизмы  
взаимодействия



Совместно  
разрабатываем  
эффективные  
модели  
партнёрства



Обеспечиваем  
полки сетей  
продукцией  
малого бизнеса



Фермерские островки на территории магазинов



Совместно с Корпорацией МСП

Партнёрство в области недвижимости: аренда и льготная франшиза



Финансовая, логистическая и маркетинговая поддержки



Агроконтакты для сельхоз-производителей



Партнёрство в социальных программах для местных сообществ



Работа с фермерами через агрегаторы в городах-миллионниках



«Перекрёсток»

Агрологистические операторы для малых производителей



Академия фермеров



## Итоги 2024 года ВДОХНОВЛЯЮТ:



> 280

фермеров поставляют продукцию в сети X5 через агроагрегаторов



> 38 ТЫС. ТОНН

объем закупленной фермерской продукции через агроагрегаторов

Работают с X5 **13**

Липецкая область **2**

Свердловская область

Волгоградская область **3**

Республика Марий Эл

Ярославская область **2**

Хабаровский край

Республика Удмуртия

Астраханская область

Краснодарский край



По итогам 2025 года ожидаем работу с более 20 агроагрегаторами по стране

### Направления и фокусы ближайшего развития



Расширение географии работы по всей стране



Создание СТМ-кластеров на базе агроагрегаторов



Значительный рост товарооборота

# Открыты к сотрудничеству в части программных закупок и агроконтрактов

Мы поставили себе цель по сокращению доли спотовых закупок и росту доли программ в категориях, которые традиционно закупаются посредством проведения конкурсов

## 332

агроконтракта по овощам и фруктам  
в 2024 году

## Мы открыты к сотрудничеству и готовы пробовать различные конфигурации долгосрочных контрактов



### Обязательства X5

- Авансирование урожая будущего года (до посевной)
- Обязательства по объёмам
- Ценообразование по согласованной формуле



### Обязательства поставщика

- Резервирование объёмов
- Ценообразование по формуле на весь период



### Преимущества для X5

- Гарантии объёмов при контролируемом качестве
- Устойчивость поставщика
- Прозрачность рыночной цены, контролируемой через СПОТ
- Возможности для селекции и разработки лучших сортов



### Преимущества для поставщика

- Поддержка сети
- Прогнозируемость и гарантия сбыта
- Доступ к дополнительному финансированию под гарантии X5
- Возможность наращивания производства

Пилотный проект X5 совместно с АО «Корпорация “МСП”» по организации продажи продукции самых маленьких с/х производителей (микропредприятий) на территории магазинов «Пятёрочка»



В торговых сетях X5 организовано 47 фермерских островков



Формат «Магазин в магазине» в зоне субаренды площадью 20–30 м<sup>2</sup>



утверждает ассортимент, локации для аренды в «Пятёрочке», согласовывает гайдбук, сопровождает на всех этапах



Островок объединяет в среднем от 10 до 25 фермеров



Более 300 фермеров являются поставщиками «Фермерских островков» торговых сетей X5

**КОРПОРАЦИЯ МСП**

привлекает с/х производителя, ищет оператора островка, предоставляет оператору льготное финансирование, разрабатывает гайдбук



## Торговые сети X5

- Передают практические и теоретические навыки, показывают лучшие кейсы
- Доступ к сервису X5 Dialog, который позволит фермерам изучать нишу своего бизнеса и анализировать потребности рынка

## Институты развития

- Стимулируют развитие бизнес-процессов сельхозпроизводителей через обучение
- Предоставляют информацию о возможных преференциях и льготах для производителей фермерской продукции

## Государство

- Организует предоставление офлайн- и онлайн-площадок для проведения обучения
- Поможет в отборе реальных кандидатов для обучения среди уже существующих фермеров в регионах

За два года X5 провела обучающие сессии для субъектов малого и среднего предпринимательства «Академия фермеров» в:

- Калужской области
- Волгоградской области
- Пермском крае
- Ленинградской области
- Псковской области
- Санкт-Петербурге
- Тверской области
- Кировской области
- Костромской области
- Амурской области



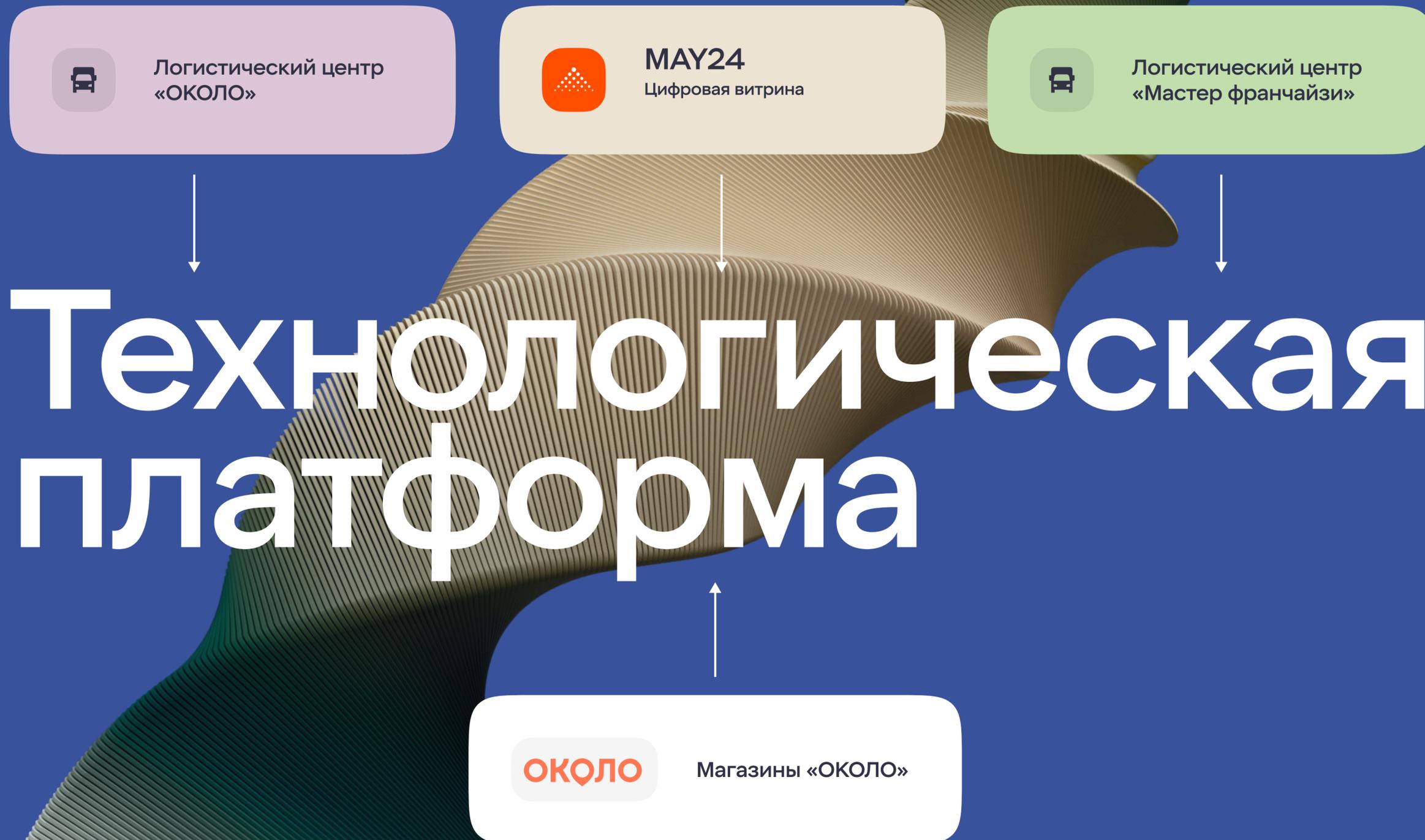
### Развитие концепции мультиканальности X5

В основе нового бизнеса лежит технологическая платформа, которая объединяет цифровую витрину, независимые магазины, собственные распределительные центры «ОКОЛО», а также распределительные центры партнёров мастер-франчайзи.



Старт пилотного проекта  
октябрь 2023

Решение СД X5 о запуске  
нового бизнеса  
июнь 2024





Партнёрства по социальным программам в «Центрах местных сообществ»



Финансовые сервисы X5 для партнёров



Использование складских возможностей X5



Логистические и транспортные услуги



Возможности продвижения товаров в магазинах и дегустаций для покупателей



Упрощённый порядок ведения сделок для малого бизнеса, не имеющего электронного документооборота



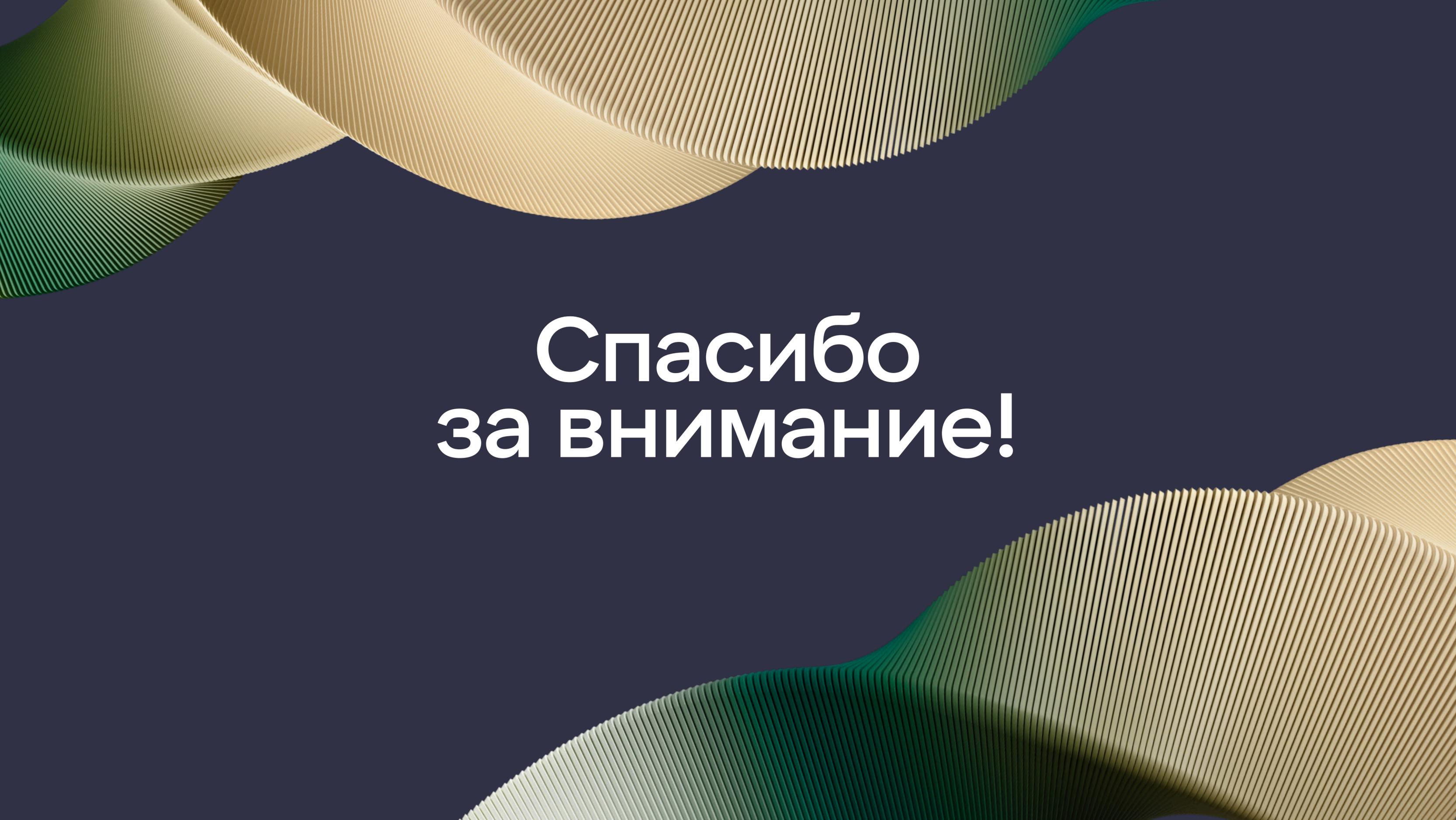
Сотрудничество с фермерами по передачи на корма продукции, утратившей товарный вид



Поддержка по совместным экологическим проектам



Доступ к большим данным из аналитического портала Insights X5 Dialog



**Спасибо  
за внимание!**