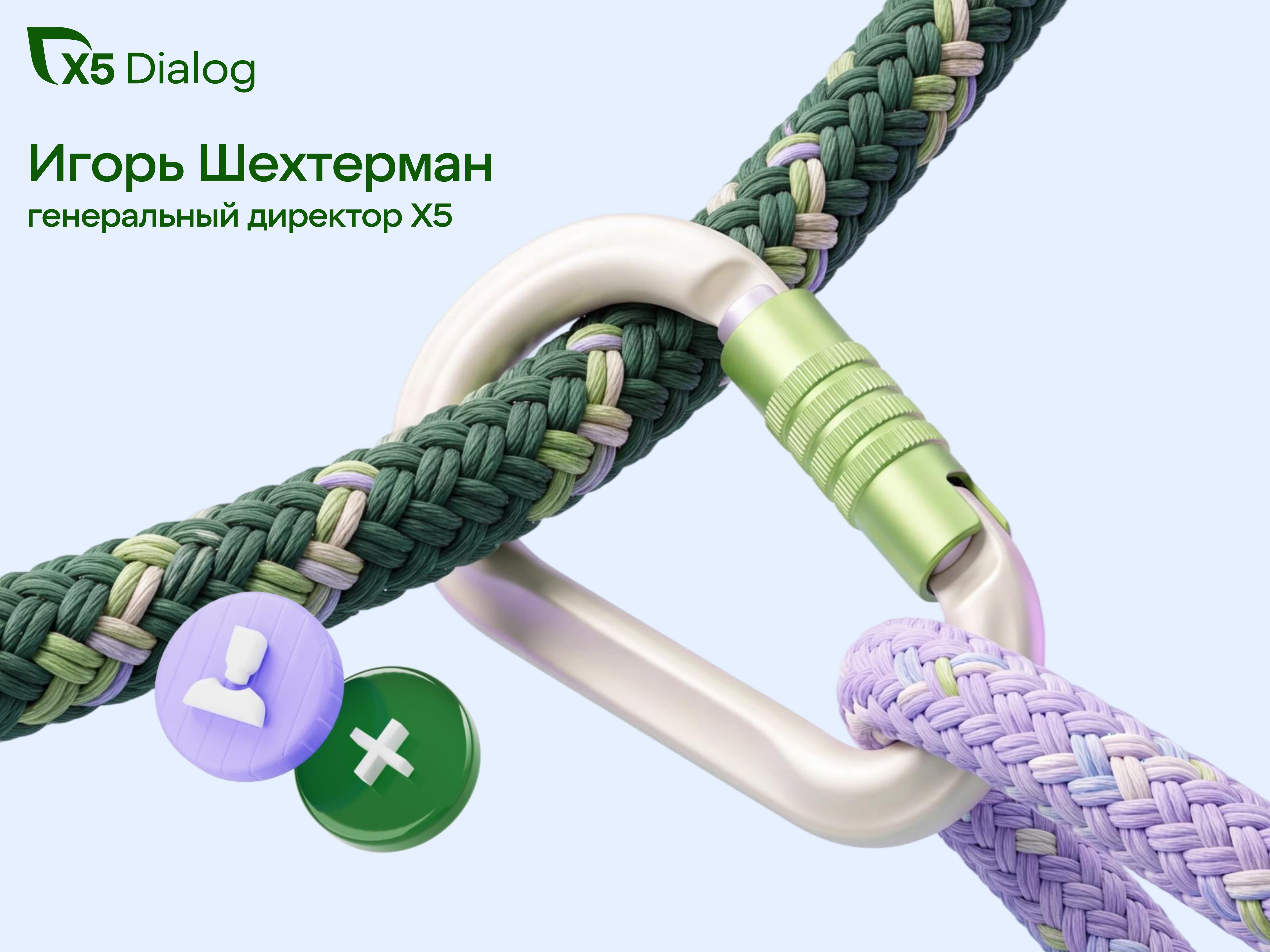




Игорь Шехтерман

генеральный директор X5



Стратегические вызовы продовольственного рынка



Замедление
темпов роста
продовольственного
рынка

>2×

Падение темпов
роста продуктового
ритейла

Сохранение дефицита линейного
персонала и рекордно низкий
уровень безработицы

2,3%

Более медленное, чем
ожидалось, снижение уровня
ключевой ставки ЦБ

14%

Существенное
замедление темпа
роста рынков

~1,5×

Падение темпов роста
онлайна и готовой
еды

Тренд на сберегательное
и рациональное потребление

ИИ-ассистированный шопинг —
новая точка касания с покупателем

Усиление внешних рисков
и макроэкономические факторы

Опережающий рост
операционных издержек

В логистике

12,6%

В маркетинге

12%

Укрепляем лидерство

даже в шторм

вместе с партнёрами

Лидер российского ритейла

>18%

доля рынка



Лидер в e-grocery и продажах
готовой еды

>20%

доля рынка онлайн



20%

доля рынка готовой еды



Топ-3

лучших
работодателей
в стране



Эффективная
модель управления

Лидер в скорости
внедрения новых
технологий
и инноваций

Инвестиции
в стратегические
инновации

Роботизация
и внедрение ИИ

Создание
дополнительных
источников роста

X5 Медиа

X5 Логистика

X5 Import

ОКОЛО

Покупатель меняется

Рациональность

Готовая еда

Персонализация

Оmnиканальность

Эмоция и опыт

ЗОЖ как мейнстрим,
а не ниша

Новизна

Требовательность

Сложность
рынка —————→
не отменяет
рост

она
меняет его
правила



Точное
понимание
покупателя



Эффективность
всей цепочки
создания
ценности



Партнёрства,
рассчитанные
на долгосрочный
результат



Технологии
и данные,
агентная
коммерция



Перестройка
коммерции
и маркетинга

X5 сегодня



в сегменте
магазинов
«у дома»

9,3%

рост выручки¹



в сегменте
супермаркетов

7%

рост выручки¹



в сегменте
«жёстких»
дискаунтеров

31,1%

рост выручки¹

ОКОЛО

среди сетей,
развивающих
прямой
франчайзинг

>8,5 тыс.

точек,
подключённых
к программе
франчайзинга

×2 год к году

61,2%

рост выручки¹

X5 Digital

в e-grocery

26%

рост выручки¹



по объёму
продаж
готовой еды
в ритейле

>24 тыс.

магазинов
«Пятёрочка»
с кафепойнтами

>980

супермаркетов
«Перекрёсток»
с кафе
и кафепойнтами

21%

рост выручки¹

Мы растём
и меняемся
с фокусом
на эффективность

и мы
используем
свой масштаб,
чтобы быть
надёжной
опорой для
наших партнёров

